



Global
Venture
S.A. de C.V.

Clasificadora de Riesgo



2025
Diciembre

La Central Seguros y
Fianzas, S. A.

Informe de Clasificación al
31 de Diciembre de 2025





Abril 2026

La Central de Seguros y Fianzas

Clasificación

AL 31 DE DICIEMBRE 2025

	RATING ANTERIOR	RATING ACTUAL
Emisor	E A+	E A +
Perspectiva	Positiva	Positiva
Fecha de reunión del Consejo de Clasificación		30 abril 2026
Reunión		Ordinaria

1 BASES DE CLASIFICACIÓN	3	
2 ANÁLISIS FINANCIERO	9	
		
		

Descripción de la Categoría

EA : Entidades que cuentan con una buena capacidad de pago de sus obligaciones en los términos y plazos pactados, pero ésta es susceptible de deteriorarse levemente ante posibles cambios en la entidad, en la industria a que pertenece, o en la economía. Los factores de protección son satisfactorios.

Analistas :

Rafael Antonio Parada M.
Miriam Martinez de Parada
Pablo E. Parada M
Siomara Brizuela Quezada
Rafael Parada

CALLE LA JACARANDA PJE.8
#3 URBANIZACIÓN MAQUILISHUAT
SAN SALVADOR
TEL: 2263-3584
GLOBAL.VENTURE@CYT.NET

La opinión del consejo de clasificación de riesgo no constituirá una sugerencia o recomendación para invertir, ni un aval o garantía de la emisión; sino un factor complementario a las decisiones de inversión; pero los Miembros del Consejo serán responsables de una opinión en la que se haya comprobado deficiencia o mala intención y estarán sujetos a las sanciones legales pertinentes. Art 92 Ley del mercado de valores

La información financiera utilizada para el presente análisis comprendió los estados financieros auditados al 31 de Diciembre de 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025 y 2026 así como proyecciones proporcionadas por La Central de Seguros y Fianzas

INDICADORES FINANCIEROS

Y ESTADÍSTICAS MÁS IMPORTANTES
EN MILES DE DÓLARES \$

Información Financiera	Dic 2018	Dic 2019	Dic 2020	Dic 2021	Dic 2022	Dic 2023	Dic 2024	Dic 2025	2018 vs. 2019	2019 vs. 2020	2020 vs. 2021	2021 vs. 2022	2022 vs. 2023	2023 vs. 2024	2024 vs. 2025
CONSOLIDADOS															
Total Ingresos de Operación	13,482.4	14,525.30	14,975.70	20,511.30	24,058.10	25,315.70	38,047.00	23,870.30	7.7%	3.1%	37.0%	17.3%	5.2%	50.3%	-37.3%
Total Costos de Operación	7,371.7	7,611.80	8,439.60	12,983.70	17,751.50	15,343.20	27,813.80	16,358.00	3.3%	10.9%	53.8%	36.7%	-13.6%	81.3%	-41.2%
Utilidades de Operación	3,894.7	4,855.80	3,716.60	5,223.90	3,151.80	7,077.20	5,175.90	1,791.90	24.7%	-23.5%	40.6%	-39.7%	124.5%	-26.9%	-65.4%
EBIT (En miles de US\$)	4,495.0	5,651.40	5,355.40	5,983.30	7,030.40	9,372.20	8,717.00	6,955.50	25.7%	-5.2%	11.7%	17.5%	33.3%	-7.0%	-20.2%
EBIT/Ingresos de Operación	33.34%	38.91%	35.76%	29.17%	29.22%	37.02%	22.91%	29.14%	16.7%	-8.1%	-18.4%	0.2%	26.7%	-38.1%	27.2%
Utilidades Netas	2,919.2	3,809.20	3,542.10	4,226.40	5,014.40	6,873.20	6,271.40	4,739.50	30.5%	-7.0%	19.3%	18.6%	37.1%	-8.8%	-24.4%
Activos Totales	38,231.4	39,921.50	42,771.30	47,337.70	59,608.20	64,611.80	71,284.50	66,262.30	4.4%	7.1%	10.7%	25.9%	8.4%	10.3%	-7.0%
Pasivos Totales	11,155.9	10,686.80	11,864.50	13,975.90	23,432.00	23,762.40	27,198.70	20,517.00	-4.2%	11.0%	17.8%	67.7%	1.4%	14.5%	-24.6%
Patrimonio	27,075.5	29,234.70	30,906.80	33,361.80	36,176.20	40,849.40	44,085.80	45,745.30	8.0%	5.7%	7.9%	8.4%	12.9%	7.9%	3.8%
POR ACCIÓN															
Total de Acciones a final del Año	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000							
Valor en libros (en US\$)	\$24.61	\$26.58	\$28.10	\$30.33	\$32.89	\$37.14	\$40.08	\$41.59	8.0%	5.7%					
RENTABILIDAD															
Margen Bruto de Utilidad	16.36%	18.91%	14.74%	18.89%	9.61%	16.14%	12.61%	7.48%	15.6%	-22.1%	28.2%	-49.1%	68.0%	-21.8%	-40.7%
Margen Neto de Utilidad	9.01%	11.13%	10.01%	11.74%	9.86%	12.06%	10.60%	8.62%	23.5%	-10.1%	17.3%	-15.9%	22.3%	-12.1%	-18.7%
ROE: Rendimiento del Patrimonio	10.78%	13.03%	11.46%	12.67%	13.86%	16.83%	14.23%	10.36%	20.9%	-12.0%	10.5%	9.4%	21.4%	-15.5%	-27.2%
ROA: Retorno de los Activos	7.64%	9.54%	8.28%	8.93%	8.41%	10.64%	8.80%	7.15%	25.0%	-13.2%	7.8%	-5.8%	26.5%	-17.3%	-18.7%
ROS: Margen de Utilidad Neta	21.65%	26.22%	23.65%	20.61%	20.84%	27.1%	16.48%	19.86%	21.1%	-9.8%	-12.9%	1.2%	30.3%	-39.3%	20.5%
Utilidad Neta / Primas Netas	39.72%	52.02%	41.87%	35.50%	33.55%	58.38%	47.10%	53.99%	31.0%	-19.5%	-15.2%	-5.5%	74.0%	-19.3%	14.6%
Índice de Desarrollo	15.97%	-0.36%	15.54%	40.73%	25.54%	-21.24%	13.11%	-34.08%							
LIQUIDEZ															
Liquidez	2.391	2.702	2.484	2.228	1.881	2.128	1.907	2.259	13.0%	-8.0%	-10.3%	-15.6%	13.2%	-10.4%	18.4%
Primas Netas / Activos Líquidos	0.276	0.254	0.287	0.382	0.339	0.233	0.257	0.189	-7.9%	13.2%	33.2%	-11.3%	-31.4%	10.3%	-26.2%
Activos Líquidos / Reservas Técnicas	15.827	18.539	18.644	18.810	21.495	22.574	20.359	21.952	17.1%	0.6%	0.9%	14.3%	5.0%	-9.8%	7.8%
Act. Líq / Res. Tec. + Res. Siniestros	6.078	7.302	6.571	6.564	8.113	8.512	7.741	8.033	20.1%	-10.0%	-0.1%	23.6%	4.9%	-9.1%	3.8%
Ing. Financ. Invers. / Act. Líquidos	0.111	0.106	0.108	0.106	0.093	0.102	0.101	0.132	-5.3%	1.9%	-1.1%	-12.3%	9.8%	-1.1%	30.3%
PRIMAS															
Primas Emitidas / Suscritas	7,504.79	7,474.82	8,581.65	12,256.51	15,760.71	12,586.01	14,299.32	9,769.12	-0.4%	14.8%	42.8%	28.6%	-21.6%	15.7%	-31.7%
Primas Producto Netas	7,348.9	7,322.40	8,460.50	11,906.20	14,947.20	11,772.50	13,316.20	8,778.20	-0.4%	15.5%	40.7%	25.5%	-21.2%	13.1%	-34.1%
Siniestros Netos	1,821.8	2,235.50	1,809.20	2,650.10	5,318.80	5,736.50	16,747.50	8,342.30	22.71%	-19.1%	46.48%	100.70%	7.85%	191.9%	-50.19%
EFICIENCIA															
Eficiencia Operativa	10.0%	10.6%	9.0%	7.4%	6.2%	7.67%	5.50%	8.00%	5.8%	-14.4%	-17.9%	-16.4%	23.6%	-28.3%	45.3%
Ingresos Totales / Utilidad Técnica	3.89	3.68	4.37	4.68	5.96	4.86	7.22	6.48	-5.6%	18.9%	7.1%	27.3%	-1.2%	487%	-10.3%
Gastos de Operación / Utilidad Técnica	38.9%	38.8%	39.5%	34.8%	37.0%	37.2%	40.3%	51.8%	-0.1%	1.8%	-12.1%	6.4%	22.2%	6.7%	30.3%
Primas Netas / Gastos de Operación	5.24	4.53	5.64	7.55	8.63	5.56	5.82	3.78	-13.5%	24.5%	33.8%	14.4%	-35.5%	4.6%	-35.0%
Primas / No. de Empleados	133.62	124.11	138.70	186.03	204.76	150.93	156.66	102.07	-7.1%	11.8%	34.1%	10.1%	-21.2%	3.8%	-34.8%
Gastos de Admón / Primas Retenidas	30.2%	33.2%	28.4%	28.6%	26.5%	32.6%	31.6%	44.4%	9.8%	-14.3%	0.8%	-7.3%	22.8%	-2.9%	40.3%
Gastos de Admón / Total de Activos	3.6%	4.0%	3.4%	3.3%	2.9%	3.2%	3.2%	3.5%	11.1%	-13.6%	-4.7%	-12.9%	13.2%	-1.8%	9.0%
Gastos de Admón / Utilidad Técnica	37.9%	38.2%	38.7%	34.1%	36.3%	36.7%	39.8%	51.1%	0.6%	1.4%	-11.8%	6.2%	22.7%	6.9%	30.2%
Gastos de Operación / Activos	3.7%	4.0%	3.5%	3.3%	2.9%	3.3%	3.2%	3.5%	10.3%	-13.4%	-5.0%	-12.8%	12.7%	-2.0%	9.1%
Utilidad Neta / No. de Empleados	53.08	64.56	58.07	66.04	73.78	94.15	80.40	55.11	21.6%	-10.1%	13.7%	4.0%	37.1%	-16.3%	-25.3%
CAPITAL															
Patrimonio / Activos	70.8%	73.2%	72.3%	70.5%	60.69%	63.22%	61.84%	69.04%	3.4%	-1.3%	-2.5%	-13.9%	4.2%	-2.2%	11.6%
Capital Social / Primas Netas	1.50	1.50	1.30	0.92	0.74	0.93	0.83	1.25	0.4%	-13.5%	-28.9%	-20.3%	27.0%	-11.6%	51.7%
Patrimonio / Primas Netas	3.68	3.99	3.65	2.80	2.42	3.47	3.31	5.21	8.4%	-8.5%	-23.3%	-13.6%	43.4%	-4.6%	57.4%
Patrimonio / Activos y Contingencias	78.6%	80.9%	83.9%	86.5%	67.3%	68.9%	70.1%	78.1%	3.0%	3.7%	3.1%	-22.2%	2.5%	1.6%	11.5%
Patrimonio / Reservas Técnicas	16.07	18.77	19.55	20.16	17.64	18.23	17.30	21.67	16.8%	4.1%	3.1%	-12.5%	3.3%	-5.1%	25.2%
Activo Fijo / Patrimonio	3.0%	3.0%	6.5%	6.1%	7.0%	6.1%	5.0%	4.9%	-0.4%	115.9%	-6.5%	15.3%	-13.2%	-18.1%	-2.9%

BASES DE CLASIFICACIÓN

EL RATING ASIGNADO A La Central de Seguros y Fianzas, S.A. es de EA+, con Perspectiva positiva y tiene su base en los siguientes aspectos: perspectiva de la resistencia al riesgo buena y el grado de la resistencia al azar fuerte, profit warning. La guerra de Iran el alza del precio del petróleo y las consecuencias persistentes en los ecosistemas económicos debido a la pandemia, al impacto global sin precedentes de COVID-19, en este entorno difícil, de cuán resistente será el desempeño comercial y financiero durante estos tiempos difíciles, ante el entorno y la crisis del coronavirus, un periodo en shutdown, un profit warning generalizado, la especialización y segmento de fianzas en el cual se encuentra la empresa, la capitalización, el nivel patrimonial, la experticia en el nicho que atiende, la relación P/E histórica, la evolución del ciclo económico de La Central de Seguros y Fianzas de los últimos años, perspectiva de la resistencia al riesgo buena y el grado de la resistencia al azar fuerte y la estructura de capitales propios, el comportamiento y estructura organizacional, el nivel de respuesta para aprovechar las condiciones del mercado así como un buen nivel de competitividad.

Se cambió la estructura 20/80, una distribución diferente entre los ramos de seguros, con preeminencia de fianzas como nicho clave. La empresa ha tenido una evolución positiva de su ciclo económico en los últimos años, ha mejorado su posición competitiva, las perspectivas en el manejo de los factores claves de éxito y de las variables económicas-financieras dependerán del posicionamiento que le permitirá enfrentar mejor la coyuntura de recesión y crisis que se ha desarrollado en el país, pero sobre todo las secuelas de esta crisis en las condiciones económicas-financieras de las empresas para los próximos años. La gestión de la siniestralidad será clave sobre todo por el impacto que la recesión tendrá en el sector seguros y específicamente en el sector de la construcción, problemas de liquidez del gobierno y por la crisis fiscal. La empresa cuenta con un fuerte índice patrimonial en el largo plazo, con un buen nivel de patrimonio ajustado a riesgo, que será clave para el escenario de pérdida de severos a moderados que se tendrá en los próximos años.

La empresa ha tenido una evolución positiva en su ciclo, lo cual le proporciona una nueva posición de trabajo, las perspectivas para el sector son difíciles. Se debe trabajar en los factores claves de éxito y en las variables

económicas - financieras que le permitirán tener un posicionamiento mejor en los ramos atendidos dentro de la actual recesión y de la coyuntura que se desarrolla en el sector y en el sector de la construcción y el gobierno. La gestión de la exposición al riesgo debe ser mejorada en el ramo fianzas, en los créditos relacionadas a éstas.

Otros de los puntos que han determinado esta clasificación son la capitalización, las reservas y la estructura de capital, los niveles de rentabilidad con utilidades técnicas y de operación obtenidas en los últimos años. Para enfrentar el periodo difícil generado por la epidemia covid-19, y el agudizamiento de la crisis fiscal producto de pandemia y crisis del coronavirus. El año 2025 fue de muchos ajustes, debido a la crisis de la economía inducida por el crecimiento bajo crónico que vivimos.

Entre los factores que han determinado esta clasificación es la estructura de clientes amplia, fragmentada y diversa en fianzas. Posee fortalezas de estabilidad del negocio que le permiten que el negocio tenga una diversificación de riesgo, por la fragmentación de los clientes en el core business. Buen nivel de liquidez (flujos de efectivo e inversiones realizables) reservas y capital para manejar cualquier incremento en reclamos.

La Central de Seguros y Fianzas ha podido adaptarse a los cambios nacionales y mundiales que se han dado en el sector seguros durante toda su existencia.

Se compete con un buen servicio a los clientes y con una estrategia de posicionamiento/ nicho especializado en fianzas.

La empresa ha manejado aceptablemente los factores críticos del éxito: exposición, adquisición/retención

Antecedentes

La Central de Fianzas, S.C. de R.L., nace en 1983, con un capital de \$500,000.00 constituyéndose como la primera empresa del país especializada en el ramo de fianzas autorizada por el Ministerio de Economía, según resolución 116 de fecha 10 de junio de 1983. Se adoptó la modalidad de Sociedad Cooperativa obedeciendo el mandato de sus socios y de acuerdo al artículo 19 del Código de Comercio que rige todas sus actuaciones, sus estatutos corresponden a los de una Sociedad Anónima. En 1990 la Sociedad modifica sus estatutos, convirtiéndose en La Central de Fianzas y Seguros, S.C. de

R.L. autorizada por el Ministerio de Economía, según acuerdo No. 439 del 23 de julio de 1990, en el que se le permite operar en el ramo de seguros de personas y daños, iniciando sus operaciones en el mes de abril de 1992 con los seguros de daños. El 19 de septiembre de 1995, con autorización de la Superintendencia del Sistema Financiero, modifica sus estatutos convirtiéndose en La Central de Seguros y Fianzas, Sociedad Anónima, A la fecha opera en los ramos de seguros de fianza, seguros de vida, automoviles y seguros de daños.

de clientes de calidad, suscripción en forma rentable, ratio de pérdidas, frecuencia y gravedad de los reclamos.

Ha logrado definir y perfilar un sistema de negocio que, pese a la crisis que se vive el país y en específico en el sector construcción y la inversión nacional, como también a la competencia, el aumento de los reaseguros, la guerra de precios, obtiene niveles altos de rendimiento técnico y resultados económicos financieros históricamente, en su nicho de mercado el sector de las fianzas.

Los riesgos estratégicos que vive la empresa, es decir las amenazas que forman esta categoría -es decir, la cantidad de eventos y tendencias externas que pueden impactar la trayectoria de crecimiento y el valor de las acciones. La Central asume un cierto riesgo de nivel medio con el fin de generar retornos medios de su estrategia. En cambio si escogiera una estrategia con altas expectativas de rentabilidad en general obligaría a La Central a asumir riesgos significativos y la gestión de esos riesgos es un factor clave en la captura de las ganancias potenciales. Entre estos riesgos estratégicos tiene un peso importante: la industria, la marca, competidores y el estancamiento del mercado (volumen real sin crecer, no se ha generado demanda). En cuanto a riesgos relevantes se tiene la reducción del margen de la industria, el nivel de violencia y su impacto en el ramo de seguros vida colectivo, volatilidad alta en el ciclo de negocio. La industria ha pasado por un aumento rápido de jugadores, con llevando a una sobrecapacidad que agudiza la competencia de precios.

Estos riesgos estratégicos que pueden irrumpir e incluso afectar el negocio, son de nivel mediano para La Central, debe tratar de anticiparse y manejar estas amenazas sistemáticamente y en el proceso, la cuantificación de sus riesgos de mercado son altos, por ser una empresa procíclica; aunque por la atomización de los clientes compensa ese nivel de riesgos y probabilidad de ocurrencia de los niveles de exposición. En cuanto a los riesgos externos, incontrolable, algunos riesgos surgen de acontecimientos externos a la empresa y están más allá de su influencia o control. Las fuentes de estos riesgos incluyen: el alza de precio del petróleo, la guerra de Irán el efecto de la pandemia COVID-19 en los ecosistemas económicos y de negocio de forma persistente, los resultados de las operaciones, la situación económica -financiera; el efecto de las condiciones económicas globales, regionales y nacionales en el negocio de La Central de Seguros y Fianzas, incluidos los efectos en las decisiones de colocación, compras y pago de los clientes, de los consumidores y las empresas, desastres naturales,

eventos políticos y los principales cambios macroeconómicos. Los dos años próximos por el efecto del cambio de gobierno y nueva asamblea, se superará: la polarización política, Lawfare, Deadlock (asamblea legislativa paralizadas / crispados que no se ponen de acuerdo), se superará el deteriorado ambiente político y ya no continuará erosionándose, la causa de la crisis la incapacidad y la falta de voluntad a llegar a acuerdos en la Asamblea Legislativa dejó de tener la correlación política, la crisis fiscal, el ajuste estructural y la crisis nacional serán de crecimiento bajo de la economía. El Riesgo de contagio se ha vuelto importante (Choques en una parte de la economía o el ecosistema del negocio se extienden rápidamente a otras partes, producto del problema la extraña combinación de un crecimiento económico menguante y precios al alza, de la deuda y de liquidez del gobierno).

La industria de seguros tiene en estos momentos un nivel de ajuste muy fuerte, lo cual plantea una presión muy fuerte a la competencia agresiva entre las aseguradoras por el nuevo escenario en crisis mundial, una débil recuperación y un impacto fuerte para los siguientes años.

Mediante la incorporación de estándares de gobernanza empresarial, la práctica de los riesgos previsibles y el "manejo de riesgos empresarial" se busca integrar las técnicas de manejo de riesgo disponibles en un acercamiento comprensivo que abarca toda la organización y buscar fuentes de crecimiento sostenible. La estructura organizacional es empresarial (por producto, simple, flexible, línea media), con adaptación mutua y supervisión y está en la etapa de ciclo de gerencia colectiva. Con sistemas de información con un nivel de desarrollo en la línea de base. La Gerencia intermedia debe ir hacia la formalización y estandarización de comportamiento. Subsistemas técnicos en desarrollo con modelos de contingencia. Con valores de efectividad hacia el modelo de metas (ganancia), hacia el control de la estructura y el enfoque externo.

Los años próximos podrían ser de contracción de oportunidades de mercado para La Central de Seguros y Fianzas por el nuevo escenario económico y político que vivirá el país y por las políticas económicas de ajuste estructural del gobierno.

El rating asignado tiene su base en los niveles de los indicadores de actuación de las variables claves: la Gestión histórica, el índice de Capitalización y de capitales propios, la adecuación de la empresa en términos de riesgo tanto en escenarios moderados como en escenarios adversos. La estabilidad y nivel patrimonial que La Central de Seguros y Fianzas tiene, que le da consistencia en mantener el nivel de fortaleza financiera a través del tiempo.

ANÁLISIS PROSPECTIVO

El petróleo ha subido más de un 40 por ciento desde los primeros ataques estadounidense-israelíes contra Irán a finales de febrero y el cierre efectivo del estrecho de Ormuz, punto de tránsito de una quinta parte del petróleo mundial.

Pero la escalada de los precios de la gasolina, el aumento de las tasas de interés y la perspectiva de un colapso del mercado bursátil han acabado con cualquier delirio de un espléndido aislamiento de la economía mundial. Si esta guerra se alarga, USA sufrirá mucho.

El entorno y la coyuntura que se perfila para los próximos años por im-

pacto global sin precedentes en los ecosistemas económicos y en la globalización de forma permanente del COVID-19, el entorno y la crisis del coronavirus, un mes en shutdown, un profit warning generalizado, la extraña combinación de un crecimiento económico menguante y precios al alza. afectará en gran medida el crecimiento económico del país, el cual continúa en crisis de bajo crecimiento y entrará en una recesión corta.

Con el shock económico de la crisis de salud que se extendió por todo el mundo. El confinamiento necesario para contener el coronavirus está provocando una contracción económica varias veces más profunda que la Gran Recesión.

Con el creciente reconocimiento de que la recuperación fue en forma de U. También tendrán que tomarse más en serio el impacto persistente de las dislocaciones financieras severas, que están terminando agravando los problemas de la economía global. La pandemia no fue un shock de demanda negativo (consumo, gasto de capital, exportaciones) que tendría que ser contrarrestado por políticas monetarias y fiscales expansionistas para respaldar el gasto agregado. La pandemia del COVID-19 es, antes que nada, una crisis de oferta.

Vivimos un momento que no tiene parangón, por el shutdown de la actividad económica. Se tuvo un cuarto trimestre del 2020 con la economía en gran recuperación. El principal efecto económico de la pandemia en el país se observó en el segundo trimestre del 2020, dada una contracción de 19.2%, precedida por el crecimiento de 0.8% en el primer trimestre. Debe señalarse, que esta caída es inferior a la de nuestro principal socio comercial, Estados Unidos, que en el mismo trimestre registró una tasa de -31.4%. Los resultados económicos durante los primeros seis meses de 2020 reflejan una contracción de 9.3% en el Producto Interno Bruto (PIB) respecto al mismo período del año anterior. La cuenta es la siguiente: el PIB de una semana es aproximadamente el 2.0 % del de todo el año. Si este cae un 25% durante cuatro semanas, entonces se están esfumando dos puntos de PIB al mes. Nuestros datos van estar correlacionados con los de Estados Unidos, con el debido rezago. La idea de que esta es una crisis transitoria; muchos creen que no hay que hacer un esfuerzo excesivo porque el margen fiscal es estrecho y eso alimentaría las expectativas sobre un parón brutal.

Desde la última semana de marzo del 2020, el coronavirus ya se mide en números. La producción industrial –una métrica fundamental para “la fábrica del mundo”– cayó un 13,5%. Las ventas al por menor, expresión del consumo, se hundieron un 20,5%. La inversión en activos fijos perdió un 24,5%. No solo los resultados de estos tres indicadores fueron peores de lo esperado, es que en la serie histórica no constan cifras peores para China. El renacer de la economía china sigue a buen ritmo. Para el 2020 creció un 2.3 %. Tras ser capaz de controlar en unos meses la pandemia de coronavirus que ahoga a gran parte del mundo. Su PIB creció un 4.9% interanual en el tercer trimestre. Aunque un poco más

baja de lo previsto, la cifra es envidiable para el resto, y vuelve a demostrar que una rápida recuperación es posible si se consigue controlar al patógeno.

Tras el desplome del primer trimestre del 2020 –cayó un 6.8%– y el despegue del segundo –creció un 3.2%–, el tercero apuntala la tan esperada recuperación en forma de V que todos ansían. En total, la segunda economía mundial se expandió durante los primeros nueve meses del año un 0.7%, y se va acercando al 2% pronosticado para este 2020 por el Fondo Monetario Internacional o el Banco Mundial. La cifra está muy por debajo del 6.1% del 2019 y es insuficiente para las necesidades de esta nación, pero la convierte en la única gran. Entre los datos oficiales desglosados hay factores que invitan al optimismo. Por un lado, la producción industrial creció en septiembre un 6.9% interanual, un 1.2% más que el mes anterior. Por otro, la inversión en activos fijos también creció un 0.8% en estos nueve meses, revirtiendo así la caída del 0.3% que marcaba en agosto. Sus exportaciones siguen fuertes, en particular de aquellos productos cuya demanda ha crecido durante la pandemia (equipos de protección sanitaria, bienes electrónicos, etcétera), y sus importaciones también han crecido, aunque todavía presentan margen de mejora.

Un punto clave cuando pase la emergencia sanitaria es reflotar el empleo, esto desencadenaría un círculo virtuoso que devolvería el equilibrio al mercado, ya que permitiría aumentar a la vez la oferta y los ingresos familiares que desembocan en el consumo, es decir, la demanda.

Este último punto, el consumo, es un nudo. Ahora que los focos más peligrosos del coronavirus se han desplazado a Europa y Estados Unidos. La Gran Depresión es el modelo más próximo a lo que sucederá en los próximos meses, más que la crisis financiera de 2008. La clave reside en que se trata de un shock simétrico que afecta a todo el mundo a la vez. Estamos pensando en términos de ciclo cuando no hay tal cosa: el mundo se ha parado. No es una recesión, es una depresión.

Se trata de una crisis temporal, el shutdown presiona el botón de shutdown, luego presiona el botón de inicio y la máquina comienza a funcionar nuevamente. Pero ninguna economía sale ileso de un congelamiento trimestral e inquieta que muchos nos superen en el primer vigor. En la crisis actual, desenlaces macroeconómicos y financieros sombríos se han materializado en tres semanas. El vigor de la salida de la crisis depende de la respuesta sanitaria, el primero que salga se recuperará mejor.

Pero eso depende también de que los paquetes de rescate y resulten efectivos, no es algo seguro. En el típico shock económico, el gobierno gasta dinero para tratar de alentar a las personas a salir y gastar. En esta crisis, las autoridades exigen que las personas se queden adentro para limitar el virus. Mientras más dure esto, es más probable que haya destrucción de la capacidad productiva. Entonces, la naturaleza de la crisis se

transforma de temporal a algo un poco más duradero.

En todo el mundo, la inversión extranjera directa está en camino de disminuir en un 40 por ciento este año 2020, según la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo. Esto amenaza con daños duraderos a las redes de producción global y las cadenas de suministro.

Para nuestro país era clave el proponer una moratoria del pago de deudas por periodos que ayuden a normalizar la situación.

Cuanto más dure la crisis, sanitaria mayor será el daño económico y social.

Desde 2020 y hasta el final del próximo año, 2021 los países en desarrollo están en peligro de pagar alrededor de \$ 2.7 trillones de deuda, según un informe publicado por el organismo de comercio de la ONU. En tiempos normales, podían permitirse transferir la mayor parte de esa deuda a nuevos préstamos.

Pero el abrupto éxodo de dinero ha llevado a los inversores a cobrar tasas de interés más altas por nuevos préstamos. El gran temor de los países en desarrollo es que los shocks económicos realmente han afectado a la mayoría de ellos antes de que los shocks de salud realmente hayan comenzado a golpear. En esos momentos, el famoso mercado puede ser un obstáculo. Esta pandemia no habría sido igual sin la destrucción de la sanidad pública por las fuerzas del mercado y que la salud desigual no les sirve a nadie.

Las economías dolarizadas que no tienen su propia moneda y, por ende, no tienen un prestamista de última instancia, como El Salvador, debe buscar mecanismos financieros especiales para que el banco central pueda respaldar a su sistema bancario. Probablemente la mayoría de las economías tardarán entre dos y tres años en regresar a los niveles de producción que tenían antes de la epidemia el alcance del efecto de acumulación generado por las crisis que arremeten contra la economía global, lo que ha avivado el temor a la recesión, la pérdida de empleos, el hambre y una caída de los mercados bursátiles. “La pandemia en sí no solo afectó la producción y el transporte de mercancías, que fue el principio original de la inflación, sino también cómo y dónde trabajamos, cómo y dónde estudian nuestros hijos y los patrones globales de migración”. La pandemia ha trastornado casi todo en nuestra vida y, luego, le añadimos una guerra en Ucrania. “Cuando la gente se quedó en su casa hizo pedidos de enormes volúmenes de artículos —aparatos para hacer ejercicio, enseres de cocina, equipos electrónicos— que rebasaron la capacidad de fabricarlos y enviarlos, lo que desencadenó la gran interrupción de la cadena de suministro.

El desabasto de productos hizo que aumentaran los precios. Las empresas en industrias muy concentradas que van desde la producción de carne hasta los envíos aprovecharon su predominio en el mercado para acumular ganancias sin precedentes. Los gobiernos intentan sobrellevarla extraña combinación de un crecimiento económico menguante y precios al alza.

La prospectiva de La Central de Seguros y Fianzas, con respecto al impacto de la pandemia COVID-19; ingresos, margen

bruto, cuentas por cobrar, gastos operativos, otros ingresos / (gastos) y tasa impositiva; y planes. Implican riesgos e incertidumbres, y los resultados reales pueden diferir materialmente de cualquier resultado futuro expresado o implícito, un profit warning. Los riesgos e incertidumbres incluyen, entre otros: el efecto de la pandemia COVID-19 en el negocio de la Compañía, los resultados de las operaciones, la situación económica -financiera; el efecto de las condiciones económicas globales, nacionales y regionales en el negocio de la Compañía, incluidos los efectos en las decisiones de compra de los consumidores y las empresas. La economía estadounidense retrocedió un 1,2% durante el primer trimestre del 2020, equivalente a una caída del 4,8% en tasa trimestral anualizada, lo que puso fin al periodo de crecimiento más largo de su historia. La economía de Estados Unidos creció a un nivel sin precedentes en el tercer trimestre, con un aumento del 7.4% del PIB equivalente a un ritmo anualizado del 33.1%, según el Departamento de Comercio. El alza se produce después de enormes pérdidas durante el segundo trimestre, cuando el PIB colapsó tras los confinamientos masivos durante la primera ola del covid-19 y cayó un 9%, la mayor caída. El PIB estadounidense para el 2020 es un -3.5% por debajo del nivel precrisis estimación llevada a cabo por la Oficina de Análisis Económico BEA, una inflación del 1.4 %, con una tasa de desempleo de 8.1%. El PIB estadounidense para el 2021 creció un 5.7%, una inflación del 7.0%, con una tasa de desempleo de 3.9%. El PIB estadounidense para el primer trimestre del 2022 es un -1.4%, una inflación del 8.5%, con una tasa de desempleo de 3.6%. El PIB estadounidense para el 2022 creció un 3.4%, una inflación del 6.5%, con una tasa de desempleo de 3.5%. El PIB estadounidense para el 2023 creció un 2.5%, con una inflación del 3.4% y con una tasa de desempleo de 3.7%.

Estados Unidos ha abierto una brecha en crecimiento frente a Europa gracias al incremento de la productividad, a la mano de obra aportada por la inmigración y al fuerte impulso fiscal, entre otros factores. La innovación y la abundancia energética también han marcado la diferencia.

Los datos del PIB para el 2020 de los países miembros de la UE, el PIB de la zona euro registró un -6.6% en Francia, cuya economía decreció un -8.2. España se sitúa, con un disminución del -11.0 %, de Italia -8.9 %. Reino Unido 9.9%. Por parte, de la primera potencia europea, Alemania, registró un crecimiento del 4.9%.

Se cifran entre el 2% y el 3% la caída del PIB por cada mes de confinamiento. Pero la única forma de recuperar la economía es controlando el virus: hay una realidad sanitaria. Todo el mundo quiere saber cuándo acabará la pandemia, pero no es la pregunta correcta. La pregunta correcta sería: ¿Cómo va a continuar. El respaldo crediticio indiscriminado es buena idea si se parte del supuesto de que las presiones recientes en los

mercados sólo fueron una contracción de liquidez transitoria que se resolverá pronto, cuando después de la COVID-19 haya una recuperación fuerte y sostenida. Pero ¿y si esa recuperación rápida no se materializa? ¿Si, como uno sospecha, le lleva años a la economía del mundo volver a los niveles de 2019? Si así fuera, no parece probable que todas las empresas sigan siendo viables, o que todos los gobiernos y municipalidades conserven la solvencia. Dada la escala del desastre económico, necesitábamos un programa de ayudas enorme, tanto para limitar los problemas financieros como para evitar el daño económico que persistirá cuando la pandemia remita. Los créditos a bajas tasas o la moratorias salvarían del default a muchas empresas, instituciones, alcaldías. Con una implementación correcta, reforzar la demanda agregada y aumentar el nivel de empleo. Hay que lanzarse a reestructurar deudas por doquier, sería mejor probar una dosis de estímulo monetario/ crediticio normal. El camino es dar respaldo a casi todas las deudas de la economía (privadas y de las instituciones y alcaldías municipales. Una crisis que (esperamos) sólo ocurre una vez en un siglo exige una intervención gubernamental a gran escala. Los gobiernos están implementando grandes paquetes fiscales para expandir la provisión de atención sanitaria, proteger las nóminas, ofrecer seguro de desempleo adicional, demorar los pagos de impuestos, evitar quiebras innecesarias, apuntalar el sistema financiero y ayudar a las empresas y hogares a capear la tormenta. Los economistas se refieren a la capacidad de endeudamiento de los gobiernos como espacio fiscal. En resumidas cuentas, cuanto más plana uno quiere que sea la curva de contagio o erradicar el virus, más necesario será cerrar el país –y más espacio fiscal hará falta para mitigar la depresión más profunda que resultará de ello.

Eso deja a los países en desarrollo en la estacada. Aún en la mejor de las circunstancias, muchos de ellos tienen un bajo espacio fiscal, un acceso precario a los mercados financieros, y recurrir a imprimir dinero. Y éstas no son las mejores circunstancias.

Y si El Salvador arriesga a aumentar el gasto y los mercados olfatean niveles excesivos de deuda, el fantasma de la austeridad terminará de arruinar cualquier esperanza de recuperación en el corto plazo.

Los ingresos serán afectados de forma fuerte por el nuevo escenario económico y político, ya que la depresión golpeo fuerte desde el segundo trimestre del 2020 y las secuelas continuarán en los próximos años.

La guerra en Medio Oriente ha trastocado la economía mundial, anunció el Fondo Monetario Internacional el martes, y advirtió en un informe de que las perturbaciones

en los mercados del petróleo podrían ralentizar el crecimiento, avivar la inflación y aumentar la posibilidad de una recesión mundial. El entorno y la coyuntura que se perfila para los próximos años por la crisis del petróleo y para un país con dolarización de nuestra economía, en crisis fiscal, afectará en gran medida el crecimiento económico del país.

El entorno y la coyuntura que se perfila para los próximos años la recesión global y su recuperación afectará en gran medida el crecimiento económico del país, el cual continúa en crisis de bajo crecimiento. La actual crisis modificará el modelo de negocio y la estructura de los jugadores del sector financiero y presionará la cartera de negocio y la liquidez; es clave el trabajar en el nivel de exposición, controlar el riesgo residual, mejorando el marketing, la calidad de los controles de gestión y el management.

El entorno y la coyuntura que se perfila para los próximos años por la superación del Deadlock, lawfare, la finalización de los paquetes de "quantitative easing" y las tasas de interés, la crisis fiscal nacional, la crisis fiscal generalizada y una débil recuperación, afectará en gran medida el crecimiento económico del país, el cual continúa en recesión. El sector construcción es uno de los sectores económicos más golpeados, por lo cual el nivel de riesgo en las fianzas aumentará y de los créditos relacionadas a estas fianzas, modificando las posibilidades de pago y liquidez de los clientes.

La actual crisis modificará el modelo de negocio y la estructura de los jugadores del sector seguros y presionará la cartera de negocio y la liquidez durante los próximos años; es clave el trabajar en el nivel de exposición, controlar el riesgo residual, mejorando la calidad de los controles de gestión.

La cartera de clientes y de créditos será afectada por la recesión y la crisis del incumplimiento, esto repercutirá en un bajo crecimiento y un cambio de la estructura 20/80 por el ramo de vida colectivo. El nuevo gobierno impactará en la estructura del sector, creando un nuevo escenario para los jugadores.

La Aseguradora cuenta con una serie de competencias que le pueden permitir lograr que sus resultados no sean afectados de forma fuerte por el nuevo escenario económico y político, ya que la recesión golpeó fuerte y las secuelas continuarán en los próximos años.

La industria de seguros se ha vuelto global por los nuevos propietarios globales de las aseguradoras más grandes del país, continuará siendo afectada como lo ha sido este año por los factores que afectan nuestra economía: bajo crecimiento, la inflación. El ciclo de bajo aseguramiento continuará, la elevación de las cuentas por cobrar y se seguirá compitiendo en base al precio.

Está buscando sustentabilidad y mantener el tamaño en el actual ciclo económico de recesión, con lo cual puede competir efectivamente.

Fortalezas

- Empresa especializada en el ramo de fianzas.
- Enfoque comercial agresivo y una estructura 20/80 de las ventas mas diversificada.
- Respaldo de reaseguradoras, buen nivel en la gestión de las relaciones con éstas.
- Personal con buena experiencia, conocimiento del ramo.
- La estructura organizacional pequeña de La Central de Seguros y Fianzas le permite ser flexible y disponer de un ciclo corto de los procesos, interfase con los clientes.
- La zona de ubicación geográfica de La Central de Seguros y Fianzas .
- la eclosión de la digitalización y el proceso de disrupción digital por la pandemia.
- La pandemia provoca : una nueva organización del trabajo,

Debilidades

- El sistema de planificación estratégica y operativa .
- Siniestralidad fuerte y alta exposición en ramo vida colectivo .
- Nivel de exposición al riesgo alto: producto de la relación fianzas - créditos.

Oportunidades

- Casi tres años después, con el virus razonablemente controlado estamos en una pausa indefinida. “La fase aguda de la pandemia se ha desvanecido en gran parte del mundo” En Estados Unidos se siente un clima de fin de la función. Incluso se decretó una fecha: 11 de mayo. Ese día caduco la emergencia de salud..
- Cambio Climático.
- Las empresas se han dado cuenta del peligro que tiene sumar dependencia y lejanía. • El precio del petróleo, esta evolucionando, Diciembre 2010 \$88.56 ,junio 2021 \$62.53, agosto 2021 \$68.11, octubre 2021 \$74.52, diciembre 2021 \$68.88, enero 2022 \$74.98, febrero 2022 \$88.77, marzo 2022 \$116.98, abril 2022 \$107.75, junio 2022 \$114.5, septiembre 2022 \$84.13, nov 2022 \$84.78., diciembre 2022 \$76.17 , septiembre 2023 \$91.76, diciembre 2023 \$79.02, diciembre 2024 \$72.99, diciembre 2025 \$56.52, enero \$60.62, febrero \$65.05 ,marzo \$92.46 ,abril \$88.13 .
- El tamaño de La Central le permite un nivel de flexibilidad que no posee el servicio de las aseguradoras grandes.
- El nicho de fianzas.

Amenazas

- Impacto global de la guerra de Iran Adverso shocks. exogeno.Posible recesion
- Shocks económicos
- La dolarización del pais, no tener política crediticia y monetaria .
- Golpe de la inflación y crisis energetica. Inflacion en aumento 2020 -0.1, 2021 6.1% , 2022 agosto 7.7%, 2022 a diciembre 7.3%, 2023 agosto 3.09%, 2023 a diciembre 1.23%, 2024 1,05%, el 0,9% 2025.
- El Riesgo de contagio se ha vuelto importante (Chochques en una parte de la economía o el ecosistema del negocio se extienden rápidamente a otras partes.,
- Perspectiva incierta y crecimiento bajo entre 2.5% y 2. 0% para el 2026 (Crecimiento de 2008 1.3%, -3.1% en el 2009, 2010 un 1.4% , 2011 un 2.2% , 2012 un 1.9%, 2013 1.8%, 2014 un 2.0%, 2015 un 2.3%, 2016 un 2.4%, 2017 un 2.3%, 2.5% para el 2018, 2.38% para el 2019, -7.9% para el 2020, 10.3% para el 2021, 2.6% para el 2022, 3.5% para el 2023, 2024 2.6% 2025 3.9%) .
- Condiciones Climáticas.
- El momentum de la coyuntura política económica y social USA.
- Reversion parcial de la globalizacion .
- Consecuencias a largo plazo sobre la cadena de suministros
- La gran estrategia de Trump «hegemonía iliberal», y la exigencia de «reciprocidad». La gran estrategia de su segundo mandato presidencial se describe mejor como una «hegemonía depredadora». Su objetivo central es utilizar la posición privilegiada de Washington para obtener concesiones, tributos y muestras de sumisión tanto de aliados como de adversarios, buscando beneficios a corto plazo en lo que considera un mundo de suma cero.

ANÁLISIS FINANCIERO

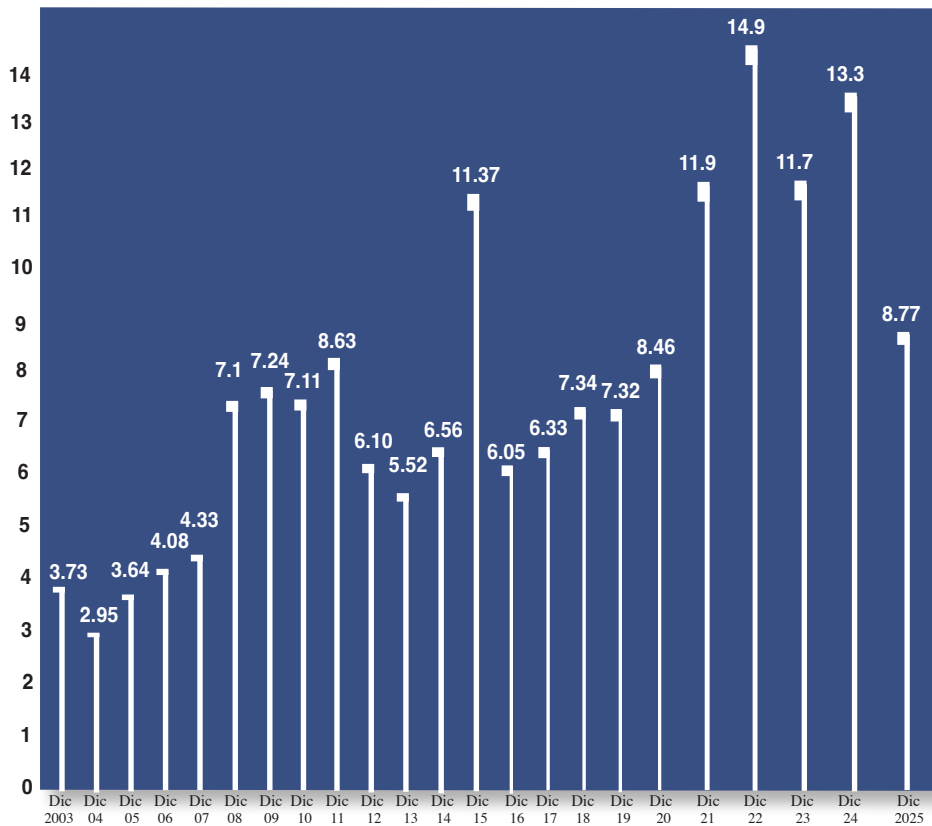


LA CENTRAL DE SEGUROS Y FIANZAS Balance General resumido al 31 de Diciembre en miles de dólares

Año	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Activos del Giro	9,340	13,584	16,461	20,720	21,607	20,882	23,790	24,282	27,862	28,734	32,488	30,229	33,752	34,455	36,132	36,849	38,573	53,780	59,250	62,932	58,546
Caja y Bancos	2,120	4,243	5,237	6,781	5,639	5,377	4,193	2,085	3,747	3,051	1,211	1,659	1,484	2,070	1,914	1,450	2,560	2,949	2,279	3,768	3,561
Inversiones Financieras (Neto)	3,983	6,105	6,276	7,593	9,445	8,606	12,701	15,294	17,275	16,790	19,172	19,109	23,983	24,601	26,957	28,021	28,575	41,123	48,294	48,101	42,781
Cartera Neta de Préstamos	2,879	2,744	4,279	5,452	5,932	6,183	5,973	6,016	6,405	7,565	7,902	7,981	7,526	6,393	6,362	6,481	6,085	5,746	6,536	7,341	9,739
Primas y Deudores	358	493	668	894	591	715	923	888	434	1,329	4,203	1,479	758.8	1,389	899	895	1,354	3,961	1,652	3,374	1,664
Otros Activos	1,791	1,904	1,766	1,807	2,323	2,468	2,728	2,966	2,355	2,643	2,428	2,616	2,700	2,953	2,906	3,903	6,727	3,280	2,865	6,143	5,490
Bienes Recibidos en Pago (neto)	35	111	67	-	46	119	123	49	20	78	469	777	665	513	962	875	8	-			
Diversos *	1,755	1,794	1,699	1,807	2,278	2,348	2,605	2,917	2,335	2,565	1,959	1,838	2,035	2,440	1,944	3,027	6,718	3,280	2,754	6,033	5,479
Activo Fijo	904	871	858	817	766	734	717	679	650	623	599	834	820	822	884	2,018	2,038	2,547	2,496	2,207	2,225
Total Activo	12,035	16,360	19,085	23,345	24,697	24,085	27,235	27,928	30,868	32,000	35,515	33,681	37,273	38,231	39,922	42,771	47,338	59,608	64,611	71,284	66,262
Total Pasivo	4,579	7,025	7,968	10,550	10,461	9,096	10,615	9,411	11,062	10,363	12,938	9,588	11,411	11,155	10,687	11,864	13,976	23,432	23,762	27,198	20,517
Pasivos del Giro	632	603	602	859	467	613	1,444	764	1,142	1,750	2,233	553	1,343	1,114	577	828	1,576	3,115	1,256	2,095	1,438
Otros Pasivos	2,501	4,683	5,436	6,945	7,196	4,963	5,310	5,306	6,437	5,048	4,769	5,061	6,029	5,653	6,156	6,550	7,657	14,884	16,563	18,402	13,309
Reservas Técnicas y Sinistros	1,446	1,739	1,930	2,746	2,798	3,519	3,862	3,341	3,483	3,565	5,936	3,975	4,039	4,388	3,954	4,485	4,743	5,432	5,941	6,700	5,768
Total Patrimonio	7,456	9,335	11,117	12,795	14,236	14,989	16,620	18,517	19,806	21,638	22,577	24,092	25,861	27,075	29,235	30,906	33,362	36,176	40,849	44,085	45,745
Capital Social	5,000	6,300	7,000	8,600	10,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000
Reservas de Capital	2,456	3,035	4,117	4,195	4,236	3,989	5,620	7,517	8,806	10,638	11,577	13,092	14,861	16,075	18,235	19,906	22,362	25,176	29,849	33,085	34,745
Total Pasivo y Capital	12,035	16,360	19,085	23,345	24,697	24,085	27,235	27,928	30,868	32,000	35,515	33,681	37,273	38,231	39,922	42,771	47,338	59,608	64,611	71,284	66,262

LA CENTRAL DE SEGUROS Y FIANZAS Estado de Resultado Resumido Al 31 de Diciembre en miles de dólares

Año	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ingresos de Operación	6,005	6,973	8,140	11,529	13,775	12,883	15,207	12,138	9,936	12,517	18,041	16,092	12,417	13,482	14,525	14,975	20,511	24,058	25,315	38,047	23,870
Costos de Operación	3,072	3,199	3,822	6,260	8,925	8,721	10,097	6,504	4,419	6,428	12,759	10,377	5,901	7,371	7,612	8,439	12,983	17,751	15,343	27,813	16,358
Margen Bruto	2,933	3,774	4,318	5,269	4,850	4,162	5,111	5,635	5,517	6,089	5,282	5,715	6,517	6,111	6,914	5,216	6,801	4,883	9,192	7,463	4,111
Menos: Reservas Saneamiento	470	244	-	541	623	662	1,128	1,058	745	1,336	1,719	1,639	636	813	442	1,319	726	1,423	779	2,770	3,400
Resultados Antes de Gastos	2,463	3,530	4,318	4,728	4,227	3,499	3,983	4,577	4,772	4,752	3,563	4,075	5,879	5,298	6,472	5,216	6,802	4,883	9,192	7,463	4,111
Menos: Gastos de Operación	1,061	1,129	1,500	1,387	1,351	1,465	1,272	1,363	1,357	1,329	1,358	1,448	1,287	1,403	1,616	1,500	1,578	1,731	2,115	2,287	2,319
Resultado de Operación	1,403	2,401	2,817	3,341	2,876	2,034	2,711	3,214	3,415	3,423	2,205	2,628	4,593	3,895	4,856	3,716	5,224	3,151	7,077	5,175	1,791
Más: (Otros Ingresos - Gastos)	120	461	417	386	539	763	838	1,160	608	1,210	1,482	1,890	403	567	768	1,608	731.50	3,845	2,264	3,512	5,132
Resultado antes de Impuestos	1,522	2,862	3,234	3,728	3,414	2,797	3,548	4,374	4,023	4,633	3,687	4,518	4,997	4,462	5,624	5,324	5,955	6,997	9,341	8,688	6,924
Impuestos	363	664	752	862	777	638	818	1,266	1,194	1,371	1,142	1,517	1,743	1,543	1,815	1,782	1,729	1,983	2,468	2,417	2,184
Resultado Post Impuestos	1,159	2,197	2,482	2,866	2,637	2,159	2,730	3,108	2,828	3,262	2,545	3,001	3,254	2,919	3,809	3,542	4,226	5,014	6,873	6,271	4,739



Volúmenes de Operación

La Central de Seguros y Fianzas durante el periodo analizado, ha logrado un índice de crecimiento importante teniendo en consideración los impactos experimentados por el sector, la crisis fiscal y la economía del país en este periodo.

En el año 2003, La Central de Seguros y Fianzas alcanzó un monto de \$3.73 millones en Primas Netas y en el 2004 llegó a los \$2.95 millones, teniendo una cuota de mercado de Primas Netas del 0.91%.

En el 2005, a pesar del estancamiento económico y la dura competencia del mercado asegurador nacional, la empresa consiguió que el Índice de Desarrollo de Primas Netas incrementara un 23.3%, siendo \$3.64 millones, habiendo sido las fianzas el que presentó la mayor concentración de Primas con un 64.9%, automotores con un 7.7%, vida colectivo con un 7.88%, además cabe señalar que para este año La Central de Seguros y Fianzas tuvo una cuota de mercado de Primas del 1.04%.

En Diciembre del 2006, la crisis económica nacional y los niveles de competencia del mercado asegurador nacional continuaron siendo fuertes, La Central de Seguros y Fianzas incrementó su Desarrollo de Primas Netas en comparación con el año anterior un 12.09% que representó un total de \$4.08 millones, habiendo sido las fianzas el que presentó la mayor concen-

tración de Primas con un 60.6%, automotores con un 6.4%, vida colectivo con un 10.6%. Para ese año La Central de Seguros y Fianzas tuvo una cuota de mercado de Primas del 1.1%.

A Diciembre del 2007, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas experimentó un aumento del 6.1% sobre los ingresos por Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$4.33 millones, siendo las fianzas un 61.9% del total de primas, automotores con un 7.5%, vida colectivo con un 8.9% y se tuvo un 1.1% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

En Diciembre del 2008, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de la compañía fue un 63.85% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$7.1 millones. El Seguro fianzas con un 51.1% ocupó el primer lugar en concentración de Primas, seguido por Médico Hospitalario 23.8% y seguro de automotores 8.7% con un 1.62% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

Además, La Central de Seguros y Fianzas experimentó algunas readecuaciones en la distribución de su Cartera de Seguros, habiendo crecido en el ramo de seguros de vida colectivo, que impulsaron grandemente las ventas y una nueva estructura de la cartera de la compañía.

A Diciembre del 2009, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un 2% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$7.24 millones. Fianzas con un 44.9% ocupó el primer lugar en concentración de Primas, seguido por el Seguro vida colectivo 33.7% y automotores con un 9.9%. Con un 1.64% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

Para Diciembre del 2010, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un decrecimiento del 1.8% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$7.11 millones. Fianzas con un 47.7% ocupó el primer lugar en concentración de Primas, seguido por el Seguro vida colectivo 35.8% y automotores con un 4.6%. Con un 1.57% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

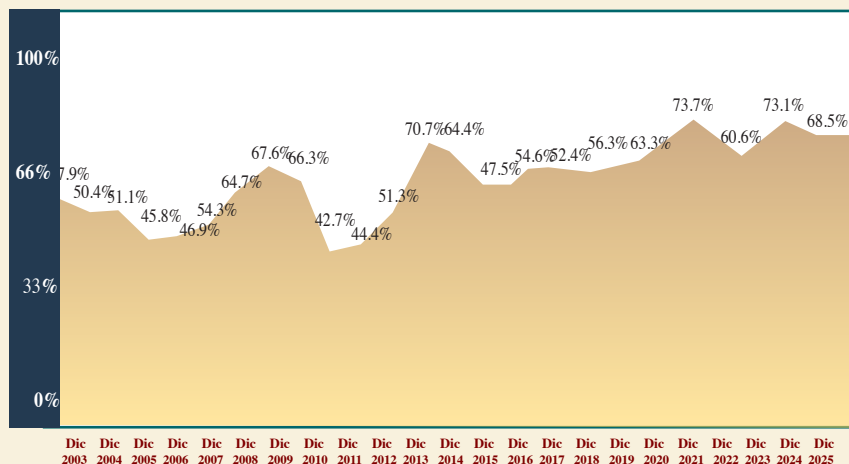
A Diciembre del 2011, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un 21.3% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$8.629 millones. Fianzas con un 48.0% ocupó el primer lugar en concentración de Primas, seguido por el Seguro vida colectivo 37.3% y automotores con un 4.0%.

INGRESOS DE OPERACIÓN	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Primas Netas	58.58%	53.24%	61.58%	52.58%	55.21%	56.74%	50.34%	55.63%	52.43%	63.02%	37.61%	51.03%	54.51%	50.41%	56.49%	58.05%	62.13%	46.50%	35.00%	36.77%
Ingresos por Decremento de Reservas Técnicas	17.01%	21.6%	13.55%	18.48%	15.44%	15.68%	23.40%	19.31%	23.18%	13.51%	27.98%	17.23%	13.90%	19.75%	14.52%	14.10%	10.22%	10.94%	7.83%	18.72%
Siniestros y gastos recuperados por reaseguro	3.61%	3.96%	4.85%	10.87%	11.55%	13.01%	8.90%	2.40%	2.52%	4.58%	15.40%	3.56%	4.83%	4.71%	3.79%	7.30%	5.35%	17.64%	39.95%	15.26%
Reembolsos de gastos por Cesiones	3.75%	3.37%	5.14%	5.33%	5.02%	3.17%	2.17%	3.30%	2.85%	4.87%	2.54%	4.80%	4.71%	4.14%	4.03%	4.40%	5.22%	4.45%	3.41%	3.61%
Ingresos financieros e Inversiones	17.06%	17.83%	14.88%	12.73%	12.78%	11.40%	15.19%	19.36%	19.01%	14.01%	16.47%	23.38%	22.06%	20.99%	21.17%	16.15%	17.09%	20.46%	13.81%	25.64%

ESTADO DE RESULTADOS PORCENTUAL

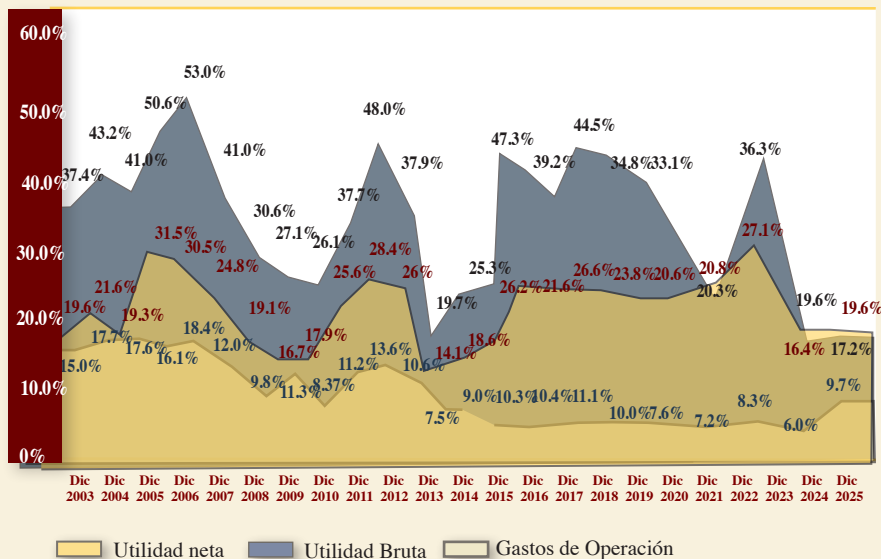
Costo de Operación

Como porcentaje del Ingreso de Operación



Utilidad Bruta, Gasto de Operación, y Utilidad Neta

Como porcentaje del Ingreso de Operación



Fuente: La Central de Seguros y Fianzas 2025

Con un 1.81% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

Para Diciembre del 2012, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un -29.2% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$6.109 millones. Fianzas con un 62.5% ocupó el primer lugar en concentración de Primas, seguido por el Seguro Incendio y Líneas aliadas 4.9% y automotores con un 4.2%. Con un 1.22% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

A Diciembre del 2013, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un -9.5% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$5.526 millones. Fianzas con un 71.1% ocupó el primer lugar en concentración de Primas, seguido por automotores con un 6.3%, seguido por el Seguro de incendio un 5.8%. Con un 1.01% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

Para Diciembre del 2014, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un 18.7% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$6.562 millones. Fianzas con un 59.4% ocupó el primer lugar en concentración de Primas, seguido por seguido por transporte con un 13.1%, automotores con un 7.4%, el Seguro Incendio y Líneas aliadas 4.0% y Con un 1.15% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

A Diciembre del 2015, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un 73.25% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$11.370 millones. Vida Colectivo con un 54.7% ocupó el primer lugar en concentración de Primas, seguido por Fianzas con el 32.1% seguido por el Seguro de incendio un 2.2%. Con un 1.87% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

A Diciembre del 2016, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un -46.8% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$6.051 millones. Vida Colectivo con un 18.0% ocupó el segundo lugar en concentración de Primas, Fianzas primer lugar con el 55.7% seguido por el Seguro de incendio un

COSTOS DE OPERACIÓN	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Siniestros Netos	9.9%	8.16%	10.49%	22.16%	21.93%	24.66%	18.83%	9.44%	8.12%	15.67%	35.04%	9.79%	13.51%	15.39%	12.08%	12.92%	22.11%	22.66%	44.02%	34.95%
Primas Cedidas por Reaseguro	12.12%	11.38%	17.87%	18.72%	19.52%	18.94%	12.56%	11.99%	16.54%	23.47%	11.29%	14.77%	20.88%	17.43%	21.97%	31.66%	35.53%	21.23%	16.24%	15.18%
Gastos por Incremento de Reservas técnicas	21.21%	23.76%	20.63%	18.86%	21.05%	17.93%	19.11%	20.74%	23.83%	26.66%	15.79%	17.76%	16.48%	16.77%	18.06%	15.36%	13.08%	12.95%	9.80%	14.81%
Gastos de Adquisición y Conservación	2.63%	3.66%	5.31%	5.0%	5.2%	4.87%	3.08%	2.31%	2.87%	4.92%	2.37%	5.21%	3.80%	2.81%	4.25%	3.36%	3.07%	3.76%	3.05%	3.59%

5.8% . Con un 0.97% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

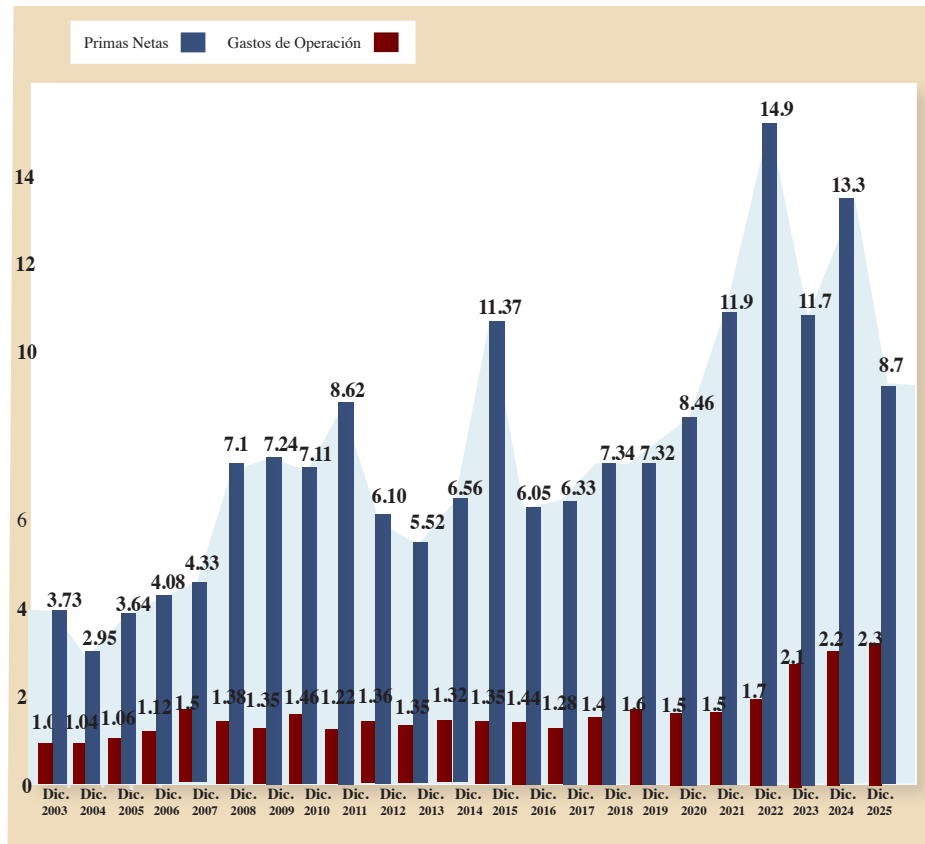
A Diciembre del 2017, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un 4.71% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$6.336 millones. Automotores con un 13.3% ocupó el segundo lugar en concentración de Primas, Fianzas primer lugar con el 67.2% seguido por el Seguro de incendio un 6.5%. Con un 1.03% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

Diciembre del 2018, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un 16.0% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$7.348 millones. Automotores con un 10.7% ocupó el segundo lugar en concentración de Primas, Fianzas primer lugar con el 58.4% seguido por el Seguro de incendio un 10.9%. Con un 1.12% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

En Diciembre del 2019, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un -0.4% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$7.322 millones. Automotores con un 11.3% ocupó el segundo lugar en concentración de Primas, Fianzas primer lugar con el 62.2% seguido por el Seguro de incendio un 9.8%. Con un 1.04% de cuota de participación en el mercado de

PRIMAS NETAS Y GASTOS DE OPERACIÓN

En millones de \$



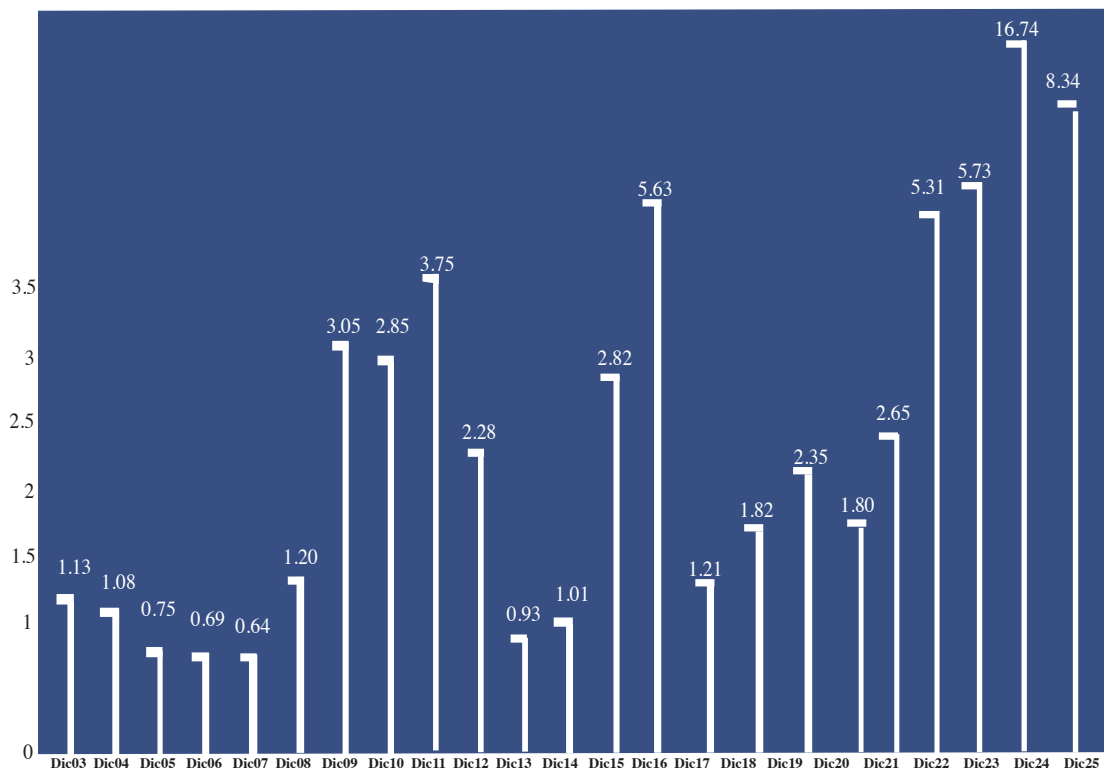
Fuente: La Central de Seguros y Fianzas
Diciembre 2025

Primas Netas.

En Diciembre del 2020, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un 15.5% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$8.460 millones. Automotores con un 9.3% ocupó el tercer lugar en concentración de Primas, Fianzas primer lugar con el 56.2% seguido por el Seguro de incendio un 12.3%. Con un 1.17% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

Para Diciembre del 2021, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un 40.7% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$11.90 millones. Automotores con un 8.0% ocupó el tercer lugar en concentración de Primas, Fianzas primer lugar con el 44.8% seguido por el Seguro de incendio un 16.9%. Con un 1.44%

SINIESTROS PAGADOS Millones de dólares

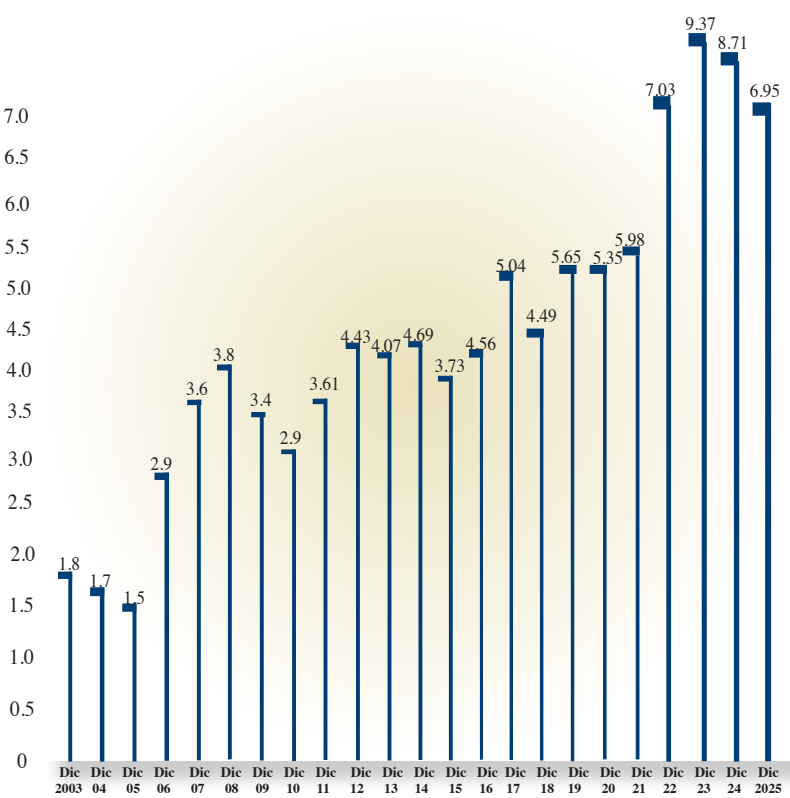


	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	MMS	%	MMS	%	MMS	%	MMS	%	MMS	%	MMS	%	MMS	%	MMS	%	MMS	%	MMS	%	MMS	%	MMS	%
% Primas Netas	6.63	1.15%	11.37	1.87%	6.07	0.97%	6.33	1.03%	7.34	1.12%	7.332	1.04%	8.460	1.17%	11.906	1.44%	14.946	1.65%	14.772	1.35%	13.3162	1.44%	8.778	0.87%
Total Primas Sistema	571.7	100%	608.6	100%	620.9	100%	616.1	100%	657.5	100%	702.0	100%	721.6	100%	826.2	100%	906.7	100%	906.7	100%	927.6	100%	1010.9	100%
% Responsabilidades	763.2	0.43%	1280.	0.70%	644.	0.32%	687.1	0.33%	884.8	0.40%	957.1	0.45%	1061	0.46%	1212	0.45%	1451	0.52%	1552	0.68%	1552	0.61%	814.4	0.30%
Responsabilidades Sistema	176646	100%	183513	100%	199301	100%	208481	100%	218989	100%	213099	100%	229519	100%	272435	100%	277647	100%	228161	100%	250028	100%	2637758	100%

EBIT Y EBITDA A DIC

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
EBIT (En Miles de \$)	2.932	3.612	3.813	3.487	2.968	3.618	4.435	4.078	4.690	3.735	4.561	5.043	4.495	5.651	5.355	5.983	7.030	9372	8.717	6.955
EBIT/Ingresos de Operación	42.1%	44.4%	33.1%	25.3%	23.0%	23.8%	36.5%	41.0%	37.5%	20.7%	28.35%	40.61%	33.3%	38.9%	35.7%	29.1%	29.2%	37.0%	22.91%	29.14%
EBITDA (En miles de \$)	2.994	3.676	3.875	3.551	3.011	3.626	4.485	4.128	4.741	3.630	4.595	5.067	4.514	5.674	5.403	6.032	7.216	9.448	8.792	7.015
EBITDA/Ingresos de Operación	42.9%	45.2%	33.6%	25.8%	23.4%	23.8%	37.0%	41.6%	37.9%	20.13%	28.56%	40.81%	33.5%	39.1%	36.0%	29.4%	30.0%	37.3%	23.11%	29.39%

EBIT - en millones de dólares

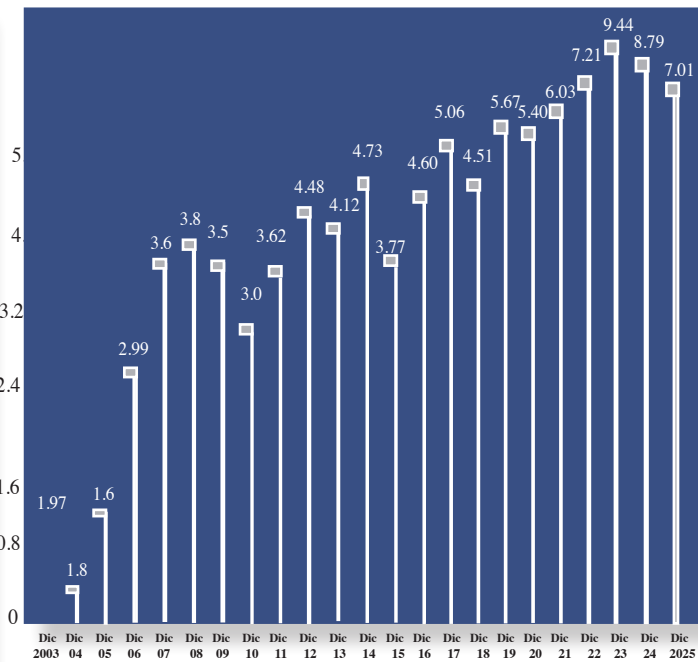


de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

Para Diciembre del 2022, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un 25.5% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$14.94 millones el Seguro de fidelidad con un 21.7% ocupó el tercer lugar en concentración de Primas, Fianzas primer lugar con el 44% seguido en tercer lugar por Automotores un 12.2%. Con un 1.65% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

Para Diciembre del 2023, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un -21.24%

EBITDA - en millones de dólares



sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$11.77 millones el Seguro de fidelidad con un 4.7% ocupó el cuarto lugar en concentración de Primas, Fianzas primer lugar con el 46% seguido en tercer lugar por Automotores un 15.2%. Con un 1.35% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

Para Diciembre del 2024, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un 13.1% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$13.31 millones, Fianzas primer lugar con el 42.3% seguido en segundo lugar por Automotores un 17.2% y con un 14.5% por incendio. Con un 1.44% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

Para Diciembre del 2025, el Índice de Desarrollo de Primas Netas de La Central de Seguros y Fianzas fue un -34.1% sobre las Primas Netas del año anterior, alcanzando los \$8.77

millones, Fianzas primer lugar con el 49.4% seguido en segundo lugar por Automotores un 21.6% y con un 12.6% por incendio. Con un 0.87% de cuota de participación en el mercado de Primas Netas.

INGRESOS Y RESULTADOS OPERATIVOS

Los Ingresos de la compañía provienen principalmente del aporte de las Primas Netas, La evolución de los Ingresos de Operación de La Central de Seguros y Fianzas desde el año 2003 describe una tendencia positiva a pesar de las adversidades del entorno y la guerra por el mercado desatada en el sector durante ese mismo período de tiempo. En el año 2003 el Ingreso Operativo ascendió a \$6.81 millones, compuesto principalmente por las Primas Producto Netas (54.76%) y con un aporte de los Siniestros y Gastos Recuperados (7.49%) y otro aporte menor de los Reembolsos de Gastos por Cesiones del 4.68%. Los Ingresos Financieros y de Inversiones contribuyeron con un 12.5% y los Ingresos por decremento de Reserva Técnica aportaron un 20.57%.

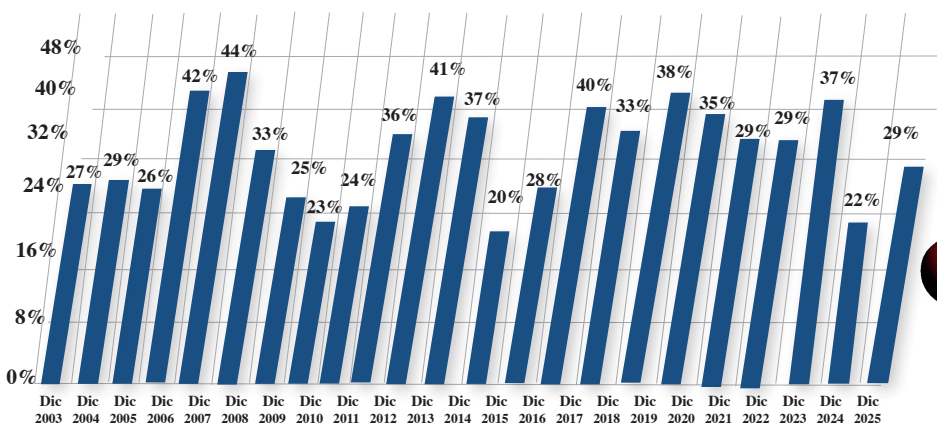
En el 2004 se dio una baja del 14% en el Ingreso Operativo sobre el año anterior, la cifra fue \$5.88 millones, compuesta principalmente por las Primas Producto Netas (50.17%), mas el aporte de los Siniestros y Gastos recuperados del 6.28%. Los Reembolsos de Gastos por Cesiones del 4.0% y los Ingresos Financieros y de Inversiones contribuyeron con un 16.34%. Finalmente los Ingresos por decremento de Reserva Técnica aportaron un incremento contable del 23.21% que si bien cuenta como aporte a la totalidad de ingresos, no representa aporte físico de nuevos fondos.

En el 2005 los ingresos de operación fueron superiores en un 2% sobre el año anterior, alcanzando la cifra de \$6.0 millones. Las Primas Netas siempre fueron la mayor fuente, (60.68%). El rubro de los cambios en las Reservas técnicas fueron una fuente de Ingresos de Operación (15.67%), se considera que el siguiente aporte proviene de la recuperación de Gastos y del Reembolso de Gastos por Cesiones (4.25%), mas el 15.39% aportado por los Ingresos Financieros y de Inversiones, siniestros y gastos recuperados fue un aporte (4.0%).

Para el 2006 los ingresos de operación fueron superiores en 16% que el año anterior, alcanzó la cifra de \$6.97 millones, con un aporte en estos de las Primas del (58.58%) el rubro de los cambios en las Reservas técnicas con un (17.01%) y los Siniestros y Gastos recuperados (3.61%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 3.75% y los Ingresos Financieros con el 17.06% como fuentes principales.

En el 2007, las Primas Netas representaron el 53.24% de los Ingresos del año, mientras que los Gastos Recuperados y Siniestros pagados por el Reaseguramiento, solamente fueron un

EBIT / INGRESOS DE OPERACIÓN %



3.96% y los Ingresos Financieros cobran protagonismo con un 17.83%. Los Ingresos por Decremento de Reservas Técnicas se constituyen en el 21.60% de los ingresos. Los ingresos de operación fueron superiores en 16.7% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$8.13 millones

A Diciembre del 2008 los ingresos de operación fueron superiores en 41.6% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$11.52 millones, con las Primas (61.5%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (13.55%) y los Siniestros y Gastos recuperados (4.85%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 5.14% y los Ingresos Financieros con el 14.88% como fuentes principales.

A Diciembre del 2009 los ingresos de operación fueron superiores en 19.5% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$13.77 millones, con las Primas (52.58%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (18.48%) y los Siniestros y Gastos recuperados (10.87%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 5.3% y los Ingresos Financieros con el 12.73% como fuentes principales.

Para Diciembre del 2010 los ingresos de operación fueron inferiores en 6.5% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$12.8 millones, con las Primas (55.25%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (15.44%) y los Siniestros y Gastos recuperados (11.55%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 5.0% y los Ingresos Financieros con el 12.78% como fuentes principales.

A Diciembre del 2011 los ingresos de operación fueron superiores en 18.0% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$15.20 millones, con las Primas (56.74%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (15.68%) y los Siniestros y Gastos recuperados (13.01%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 3.17% y los Ingresos Financieros con el 11.40% como fuentes principales.

Para Diciembre del 2012 los ingresos de operación fueron inferiores en 20.2% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$12.13 millones, con las Primas (50.34%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (23.4%) y los Siniestros y Gastos recuperados (8.9%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 3.17% y los Ingresos Financieros con el 11.4% como fuentes principales.

A Diciembre del 2013 los ingresos de operación fueron inferiores en -18.1% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$9.93 millones, con las Primas (55.63%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (19.31%) y los Siniestros y Gastos recuperados (2.4%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 3.3% y los Ingresos Financieros con el 19.36% como fuentes principales.

Para Diciembre del 2014 los ingresos de operación fueron superiores en 26.0% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$12.51 millones, con las Primas (52.43%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un

(23.18%) y los Siniestros y Gastos recuperados (2.4%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 2.85% y los Ingresos Financieros con el 19.0% como fuentes principales.

A Diciembre del 2015 los ingresos de operación fueron superiores en 44.1% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$18.04 millones, con las Primas (63.02%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (13.51%) y los Siniestros y Gastos recuperados (4.58%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 4.87% y los Ingresos Financieros y e inversiones con el 14.0% como fuentes principales.

A Diciembre del 2016 los ingresos de operación fueron inferiores en 10.8% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$16.09 millones, con las Primas (37.61%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (27.98%) y los Siniestros y Gastos recuperados (15.4%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 2.54% y los Ingresos Financieros y e inversiones con el 16.4% como fuentes principales.

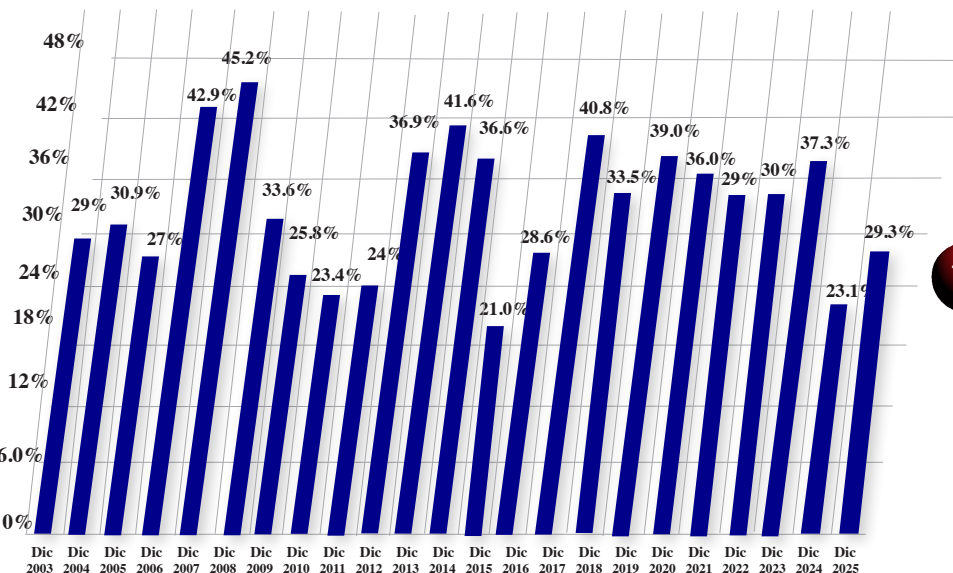
A Diciembre del 2017 los ingresos de operación fueron inferiores en -22.8% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$12.41 millones, con las Primas (51.03%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (17.23%) y los Siniestros y Gastos recuperados (3.56%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 4.80% y los Ingresos Financieros y e inversiones con el 23.38% como fuentes principales.

A Diciembre del 2018 los ingresos de operación fueron superiores en 8.6% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$13.48 millones, con las Primas (54.51%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (13.90%) y los Siniestros y Gastos recuperados (4.83%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 4.71% y los Ingresos Financieros y e inversiones con el 22.06% como fuentes principales.

Para Diciembre del 2019 los ingresos de operación fueron superiores en 7.7% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$14.52 millones, con las Primas (50.41%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (19.75%) y los Siniestros y Gastos recuperados (4.71%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 4.14% y los Ingresos Financieros y e inversiones con el 20.99% como fuentes principales.

A Diciembre del 2020 los ingresos de operación fueron superiores en 3.1% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$14.97 millones, con las Primas (56.49%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (14.52%) y los Siniestros y Gastos recuperados (3.79%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 4.09% y los Ingresos Financieros y e inversiones con el 21.17% como fuentes

EBITDA / Ingresos de Operación %



principales.

Para Diciembre del 2021 los ingresos de operación fueron superiores en 37.0% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$20.51 millones, con las Primas (58.05%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (14.10%) y los Siniestros y Gastos recuperados (7.3%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 4.40% y los Ingresos Financieros y de inversiones con el 16.15% como fuentes principales.

Para Diciembre del 2022 los ingresos de operación fueron superiores en 17.3% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$24.05 millones, con las Primas (62.13%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (10.22%) y los Siniestros y Gastos recuperados (5.35%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 5.22% y los Ingresos Financieros y de inversiones con el 17.09% como fuentes principales.

Para Diciembre del 2023 los ingresos de operación fueron superiores en 5.2% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$25.31 millones, con las Primas (46.50%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (10.94%) y los Siniestros y Gastos recuperados (17.64%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 4.45% y los Ingresos Financieros y de inversiones con el 20.46% como fuentes principales.

Para Diciembre del 2024 los ingresos de operación fueron superiores en 50.3% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$38.04 millones, con las Primas (35.00%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (7.83%) y los Siniestros y Gastos recuperados (39.95%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 3.41% y los Ingresos Financieros y de inversiones con el 13.81% como fuentes principales.

Para Diciembre del 2025 los ingresos de operación fueron inferiores en -37.3% que el año anterior, alcanzaron la cifra de \$23.87 millones, con las Primas (36.70%) el rubro de los cambios en las Reservas Técnicas con un (18.72%) y los Siniestros y Gastos recuperados (15.26%). El Reembolso de Gastos por Cesiones contribuyó con un 3.11% y los Ingresos Financieros y de inversiones con el 25.64% como fuentes principales.

COSTOS DE OPERACIÓN

Los Costos de Operación de La Central de Seguros y Fianzas a Diciembre de 2003 fueron de \$3.95 millones, equivalentes al 57.91% de los Ingresos de Operación. Estos Costos han mostrado una tendencia a la baja en los primeros años y alcista en la parte última en sus valores absolutos en el periodo actualmente analizado comprendido entre el 2003 y el 2025. En lo porcentual se han movido dentro del rango del 44.4% al 73.7% de los Ingresos de Operación.

En el año 2004 los Costos ascendieron a \$2.96 millones y la proporción bajo convirtiéndose en un 50.4%. Para el 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 los Costos Operativos de la compañía representaron el 51.15%, 45.87%, 46.95%, 54.3%, 64.79%, 67.69%, 66.39%, 42.77%, 44.48%, 51.36%, 70.72%, 64.49%, 47.52%, 54.68%, 52.4%, 56.36%, 63.30%, 73.79%, 60.61%, 73.1%, 73.1% y 68.5% respectivamente del Total de Ingresos, con valores de \$3.07 millones, \$3.1 millones, \$3.8 millones, \$6.2 millones, \$8.9 millones, \$8.7 millones, \$10.096 millones, \$6.5 millones, \$4.41 millones, \$6.42 millones, \$12.75 millones, \$10.37 millones, \$5.90 millones, \$7.37 millones, \$8.43 millones, \$12.98, \$17.75 millones, \$15.34 millo-

nes, \$27.81 millones, \$27.81 millones y \$16.35 millones.

Respecto a los Siniestros, para el año 2003 los Siniestros de La Central de Seguros y Fianzas alcanzaron los \$1.13 millones, un monto equivalente al 16.6% de los Ingresos de Operación, este porcentaje se elevó en el 2004 hasta llegar a componer el 18.44% con un monto de \$1.08 millones.

Para el 2005 el monto de este rubro fue de \$0.75 millones equivalentes al 12.56% del Total de Costos de Operación.

En el 2006 el total de los Siniestros redujo a \$0.69 millones, con una carga porcentual del 9.91% sobre los ingresos totales

Para el ejercicio 2007, el monto de este rubro fue de \$0.66 millones equivalentes al 8.16% del Total de Costos de Operación.

Al 31 de Diciembre del 2008, los Siniestros totalizaron \$1.2 millones representando el 10.4% del Total de Costos de Operación.

Para el ejercicio 2009, el monto de este rubro fue de \$3.05 millones equivalentes al 22.16% del Total de los ingresos totales. En el ejercicio 2010, el monto de este rubro de los siniestros fue de \$2.82 millones equivalentes al 21.9% del Total de los ingresos totales.

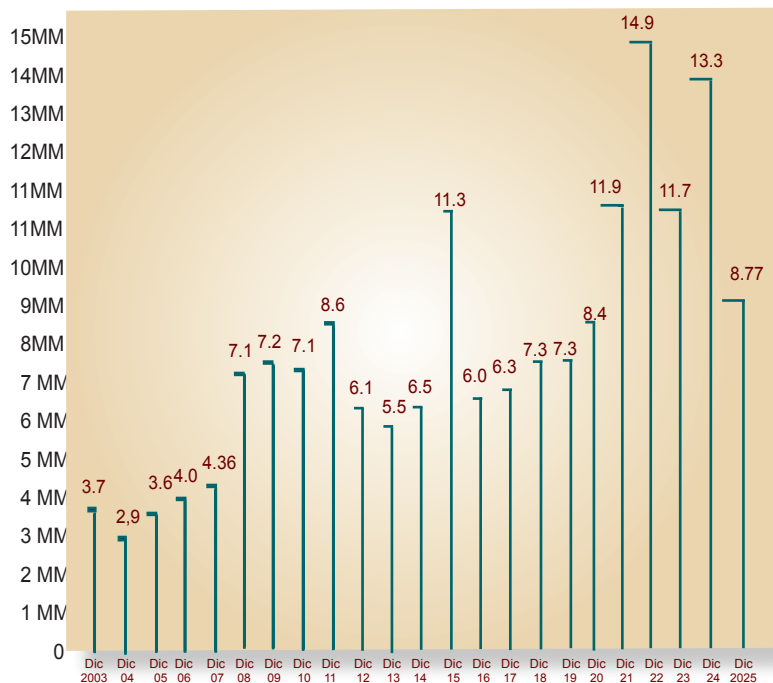
Para el ejercicio 2011, el monto de este rubro de siniestros fue de \$3.75

millones equivalentes al 24.66% del Total de los ingresos totales. En el ejercicio 2012, el monto de este rubro de los siniestros fue de \$2.285 millones equivalentes al 18.8% del Total de los ingresos.

En el 2013 este rubro ascendió a \$0.937 millones equivalentes al 9.44% de los Ingresos totales. En el ejercicio 2014, el monto de este rubro de los siniestros fue de \$1.015 millones equivalentes al 8.12% del Total de los ingresos totales, en 2015 fueron \$2.827 millones equivalentes al 15.67% del Total de los ingresos totales, en 2016 fueron \$5.638 millones equivalentes al 35.04% del Total de los ingresos totales, en el 2017 fueron de \$1.215 millones equivalentes al 9.79% del Total de los ingresos totales, en el 2018 fueron de \$1.821 millones equivalentes al 13.51% del Total de los ingresos totales. Para el 2019 fueron \$2.235 millones equivalentes al 15.39% del Total de los ingresos totales. En el 2020 este rubro ascendió a \$1.809 millones equivalentes al 12.08% de los Ingresos totales. Para el 2021 este rubro ascendió a \$2.650 millones equivalentes al 12.92% de los Ingresos totales. Para el 2022 este rubro ascendió a \$5.318 millones equivalentes al 22.11% de los Ingresos totales. Para el 2023 este rubro ascendió a \$5.736 millones equivalentes al 22.66% de los Ingresos totales. Para el 2024 este rubro ascendió a \$16.74 millones equivalentes al 44.02% de los Ingresos totales.

Primas (en miles de US\$)	Dic 2007	Dic 2008	Dic 2009	Dic 2010	Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014	Dic 2015	Dic 2016	Dic 2017	Dic 2018	Dic 2019	Dic 2020	Dic 2021	Dic 2022	Dic 2023	Dic 2024	Dic 2025
Primas / Responsabilidades	0.0096	0.0079	0.0084	0.0079	0.0095	0.0113	0.0084	0.0086	0.0089	0.0094	0.0092	0.0083	0.0077	0.0080	0.0098	0.0103	0.0076	0.0087	0.0108
Primas Emitidas/ Suscritas	4364	7150	7436	7490	8656	6166	5569	6635	11435	6,077	6,364.96	7,504.79	7,474.82	8,581.65	12,256.51	15,760.71	12,356.93	14,299.32	9,769.12
Devoluciones y Cancelaciones de Primas	30	49	193	378	27.62	56.72	42.37	72.40	65.00	25.15	28.27	155.87	152.40	121.18	350.27	813.51	584.43	983.12	990.92
Primas Producto Netas	4333	7100	7243	7112	8629	6109	5527	6563	11370	6051	6336	7,348.90	7,322.40	8,460.50	11,906.20	14,947.20	11,772.50	13,316.20	8,778.20
Primas Cedidas	926	2060	2578	2514	2880	1524	1190	2070	4233	1,816	1,833	2,815.30	2,532.40	3,289.70	6,494.60	8,546.70	5,375.20	6,177.20	3,622.40
Primas Retenidas	3407	5040	4664	4598	5749	4585	4336	4493	7136	4,235	4,328	4,533.57	4,790.00	5,170.80	5,411.60	6,400.50	6,397.30	7,139.00	5,155.80
Comisiones de Reaseguro	274	592	734	646	482	263	327	356	878	251.43	595.86	634.78	601.03	603.20	901.46	1,254.75	1,127.43	1,296.50	862.34
Siniestros y Gastos Recupera- dos por Reaseguro	322	559	1498	1488	482	1080	238	316	826	2,478.10	442.30	651.50	684.20	568.20	1,497.90	1,287.00	4,466.20	15,199.50	3,641.70
Siniestros Retenidos	-342	-650	-1554	-1337	-1772	-1205	-699	-699	-2001	-3,160.20	-773.50	-1,170.30	-1,551.30	-1,241.00	-1,152.20	-4,031.80	-1,270.30	-1,548.00	-4,700.60
Ingresos / Egresos Técnicos por Ajustes de Reserva	-175	-816	-51.7	-722.2	-342	521	-142	-81	-2371	1,961.40	-64.70	-349.00	434.20	-531.00	-257.70	-689.60	-509.30	-748.90	931.70
Gastos de Adquisición y Conservación de Primas	297	611	695	669	740	373	229	359	888	381.10	647.20	512.20	408.70	635.80	688.20	738.40	953.10	1,161.30	857.20

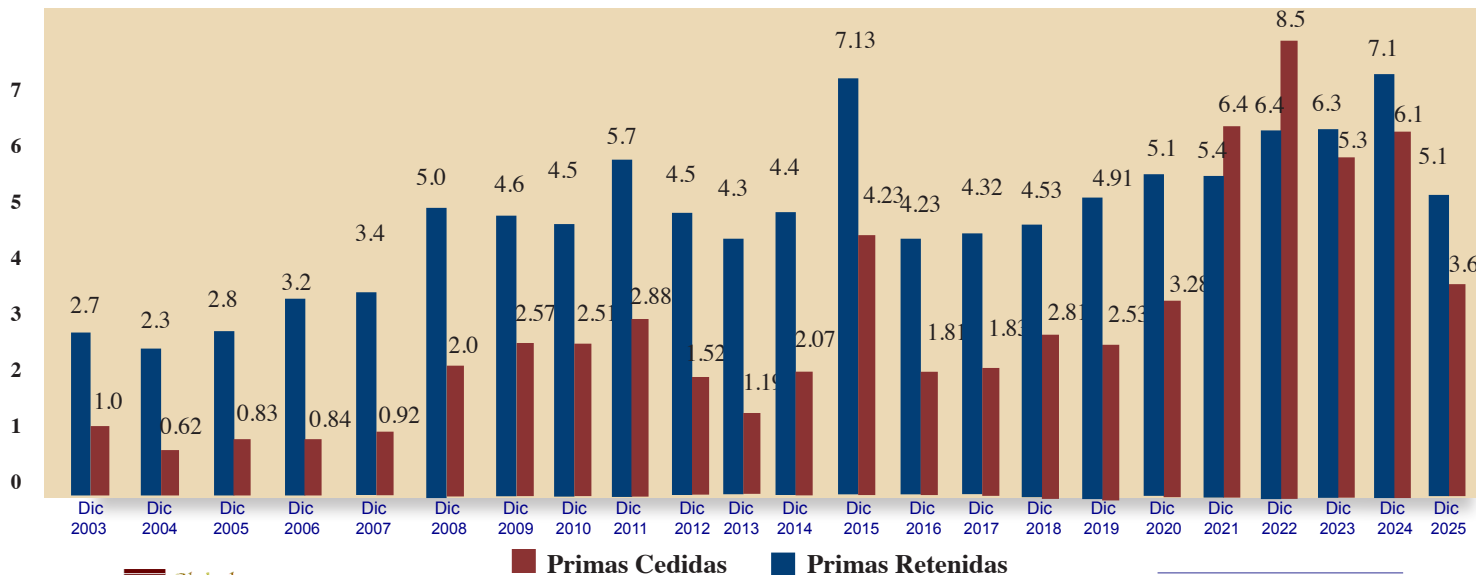
PRIMAS PRODUCTO NETAS (En Millones de \$)



El 2025 este rubro ascendió a \$8.34 millones equivalentes al 34.95% de los Ingresos totales.

Otro factor de gran preponderancia en los Costos Operativos de la compañía han sido los montos correspondientes a primas cedidas a las reaseguradoras. El año 2003 llegó a representar el 14.85% de carga sobre los Ingresos Totales. Posteriormente, a Diciembre de 2004, esta proporción disminuyó a un 10.6%, para volver a un 13.9% al final del ejercicio 2005, siendo el 12.12%, el 11.3%, 17.8%, 18.7%, 19.5%, el 18.94%, el 12.56%, el 11.99%, el 16.54%, 23.47%, 11.29%, 14.77%, 20.88%, 17.43%, 21.97%, 31.66%, 35.53%, 21.23%, 16.24% y 15.18% en el 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025.

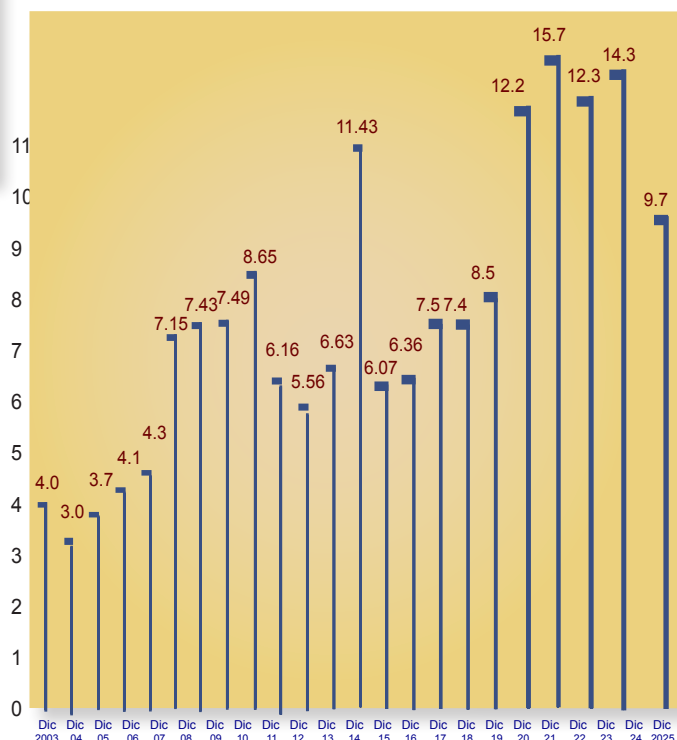
PRIMAS CEDIDAS Y PRIMAS RETENIDAS (En Millones de \$)



A Diciembre del 2008, los Costos Operativos constituyeron el 54.3% de los Ingresos Totales y en el 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 el 64.79%, 67.69%, el 66.39%, 42.77%, 44.48%, 51.36%, el 70.72%, el 64.49%, el 47.52%, el 54.68%, el 52.40%, el 56.36%, el 63.30%, 73.79%, 60.61%, el 73.10% y el 68.53%.

Así como los Decrementos de Reservas Técnicas significan un aumento en el ingreso de operación, los aumentos de reservas técnicas son un aumento de los Costos Operativos. Al 31 de Diciembre de 2003, estos gastos representaron un monto equivalente al 22.3% de los Ingresos de Operación, mientras que para Diciembre de 2004 este porcentaje llegó al

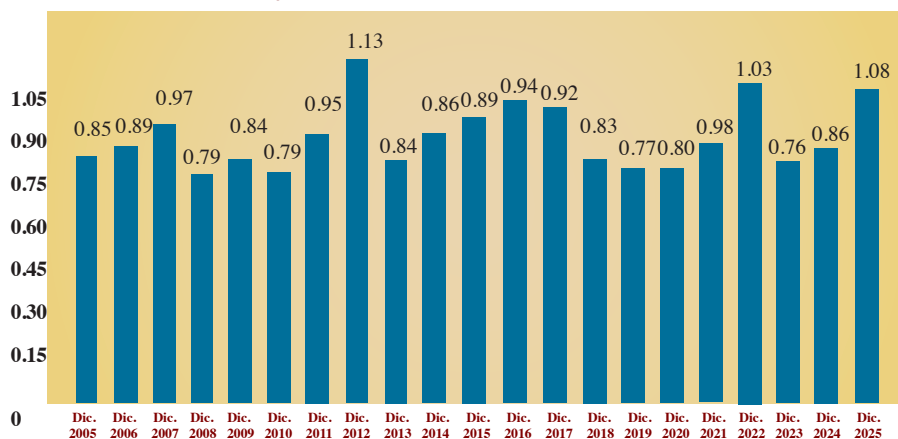
PRIMAS EMITIDAS/SUSCRITAS (En Millones de \$)



18.6%. A Diciembre de 2005 se experimenta el 21.97%, pero luego en el 2006 hasta el 21.21%, en el 2007 es de un 23.7% en el 2008 un 20.6%, en el 2009 un 18.86%, en el 2010 un 21.05%, en el 2011 un 17.93%, en el 2012 un 19.11%, en el 2013 un 20.74%, en el 2014 un 23.83%, 26.66% en el 2015, 15.79% en el 2016, 17.76% en el 2017, 16.48% en el 2018, 16.77% en el 2019, 18.06% en el 2020, 15.36% en el 2021, 13.08% en el 2022, 12.95% en el 2023, 9.80% en el 2024 y 14.81% en el 2025.

Otra cuenta comprendida en los Costos Operativos de La Central de

PRIMAS/RESPONSABILIDADES (En Porcentaje)



Seguros y Fianzas son los Gastos de Adquisición y Conservación que en 2003 constituyeron el 4.16% de los Ingresos Operativos y en 2004 fueron el 2.73%. Para el año 2005 alcanzaron el 2.69% y a Diciembre del 2006 estos gastos representaban un 2.63%. En el 2007 los Gastos de Adquisición y Conservación llegaron a representar el 3.66% de los Ingresos Totales, en el 2008 representan el 5.3%, en el 2009 representan el 5.05%, en el 2010 representan el 5.2%, en el 2011 representan el 4.87%, en el 2012 representan el 3.0%, en el 2013 representan el 2.3%, en el 2014 representan el 2.87%, en 2015 representan el 4.92%, en 2016 representan el 2.37%, en Diciembre de 2017 el 5.21%, en Diciembre de 2018 el 3.80%, en Diciembre de 2019 el 2.81%, en Diciembre de 2020 el 4.25%, en Diciembre de 2021 el 3.36%, en Diciembre de 2022 el 3.07%, en Diciembre de 2023 el 3.76%, en Diciembre de 2024 el 3.05% y en Diciembre de 2025 el 3.59%.

LAS UTILIDADES

Los resultados netos de La Central

de Seguros y Fianzas desde el año 2005 hasta el 2008 mostraron una tendencia creciente. Comenzando con un monto de \$1.34 millones en el 2003 experimentan un descenso y en el 2004 alcanzan los \$1.27 millones. Para el año 2005 las Utilidades Netas obtenidas fueron de \$1.15 millones. En el 2006, el monto de las Utilidades aumentó alcanzando los \$2.19 millones. En el 2007, La Central de Seguros y Fianzas obtuvo \$2.48 millones de utilidad neta, en el 2008 las Utilidades son las mayores obtenidas en dicho periodo, llegando a \$2.86 millones. A Diciembre de 2009 y en el 2010 la cifra obtenida de utilidad

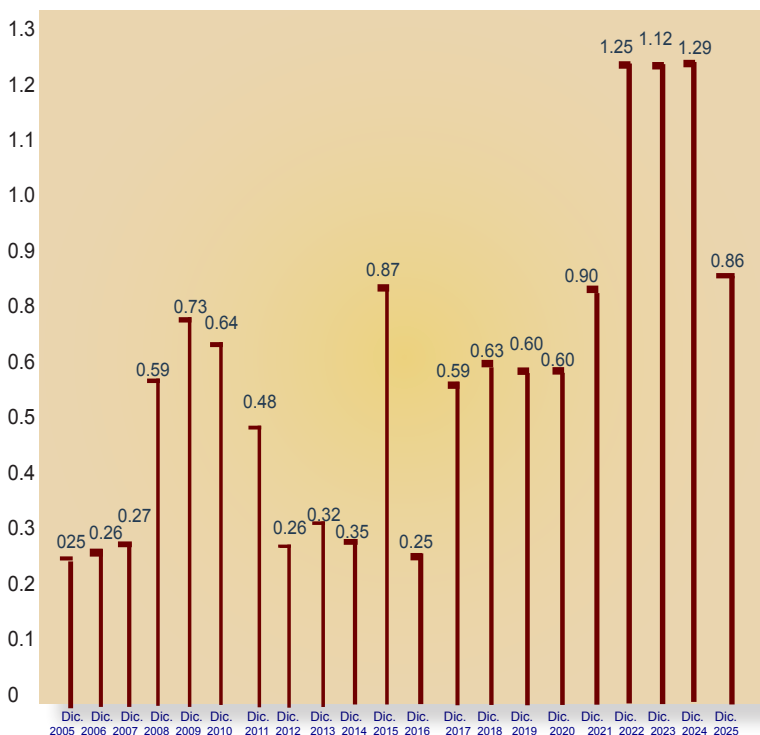
neta fue de \$2.63 millones, y \$2.15 millones. En el 2011, 2012, 2013, en 2014, La Central de Seguros y Fianzas obtuvo \$2.73 millones, \$3.10 millones, \$2.82 millones de utilidad neta, \$3.26 millones de utilidad neta en 2014 que se constituyen en una de las mayores obtenidas hasta la fecha, \$2.54 millones en Diciembre de 2015, \$3.0 millones a Diciembre de 2016, \$3.2 millones en Diciembre de 2017, \$2.9 millones para Diciembre de 2018, \$3.8 millones a Diciembre de 2019, \$3.5 millones para Diciembre de 2020, \$4.2 millones a Diciembre de 2021, \$5.0 millones en Diciembre de 2022, \$6.8 millones para Diciembre de 2023, \$6.2 millones para Diciembre de 2024 y \$4.7 millones para Diciembre de 2025.

RESULTADOS ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS (EBIT)

Las utilidades de La Central de Seguros y Fianzas antes de impuestos y antes de intereses para el año 2003 ascendieron a \$1.83 millones, en el 2004 el EBIT se situó en \$1.74 millones. Para Diciembre de 2005 y 2006, la aseguradora registró \$1.57 millones y \$2.93 millones respectivamente en concepto de EBIT.

En los años 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016,

COMISIONES DE REASEGURO (En Millones de \$)



2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 el EBIT fue \$3.6 millones, \$3.8 millones, \$3.4 millones, \$2.9 millones, \$3.6 millones, \$4.43 millones, \$ 4.078 millones, \$4.69 millones, \$3.735 millones, \$4.561 millones, \$5.043 millones, \$4.495 millones, \$5.651 millones, \$5.355 millones, \$5.983 millones respectivamente, \$7.030 millones respectivamente, \$9.372 millones respectivamente, \$8.717 millones respectivamente y \$6.95 millones respectivamente.

RESULTADOS ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (EBITDA).

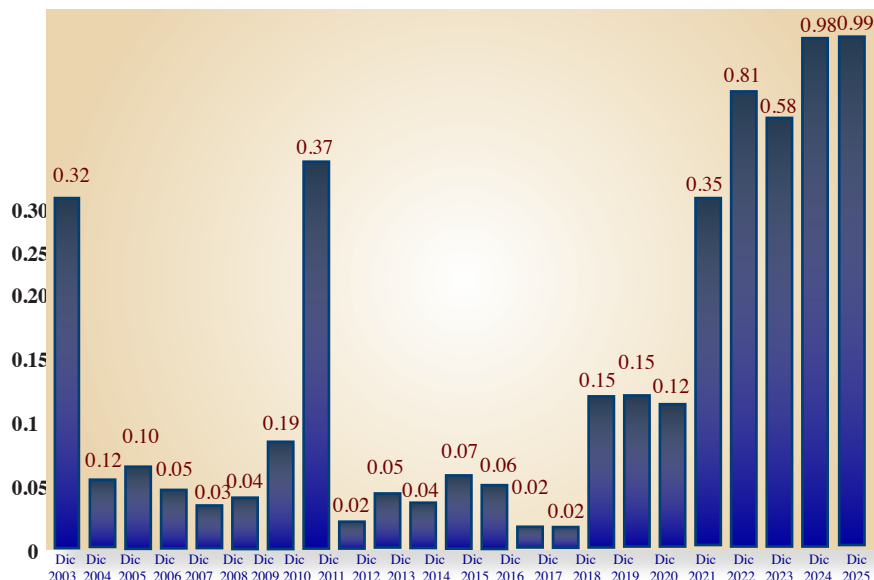
El indicador del EBITDA mantiene la misma tendencia que el EBIT, con los siguientes resultados durante los últimos años: en el 2003, el EBITDA fue de \$1.9 millones. En el año 2004 este indicador redujo hasta los \$1.8 millones. Al 31 de Diciembre de 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 los resultados de La Central de Seguros y Fianzas antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización son de \$1.63 millones, \$2.99 millones, de \$3.67 millones, \$3.87 millones, \$3.55 millones, \$3.01 millones, \$3.67 millones, \$4.49 millones, \$4.12 millones, \$4.73 millones, \$3.77, \$4.59 millones, \$ 5.06 millones 4.51 millones, \$5.651 millones, \$5.403 millones, \$ 6.032 millones respectivamente, \$7.216 millones respectivamente, \$9.448 millones respectivamente, \$8.792 millones respectivamente y \$7.015 millones respectivamente.

Esta tendencia, consistente con el EBIT se debe a las mismas razones expuestas en el análisis de la Utilidad Neta, pero además potenciada por la sumatoria de las Depreciaciones y Amortizaciones de la empresa. Esto nos lleva a pensar que la empresa posee una capacidad de producir rendimiento técnico, esa tendencia podría mantenerse en la medida que siga evolucionando en la misma dirección la capacidad de generación de los Ingresos de Operación.

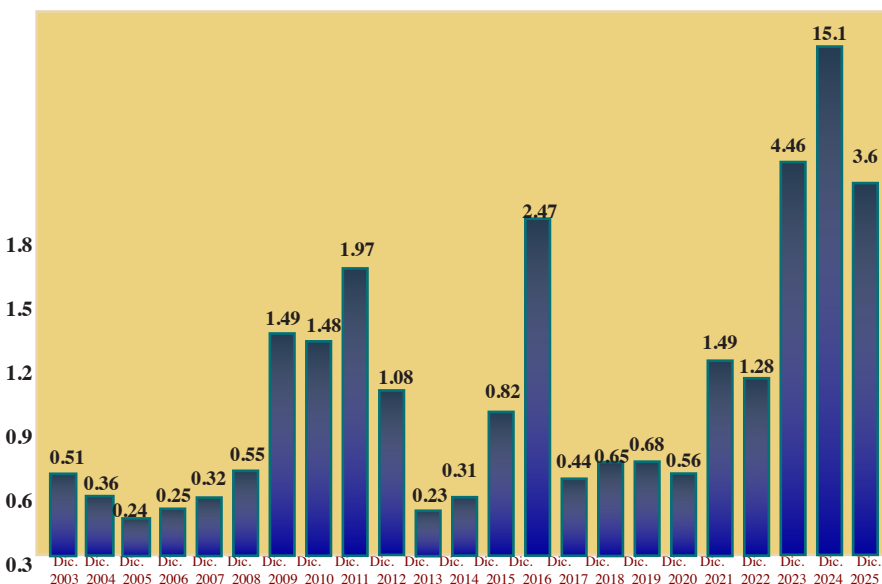
EBIT/INGRESOS DE OPERACIÓN Y EBITDA/INGRESOS DE OPERACIÓN.

Por otro lado, los coeficientes de EBIT/ Ingresos de Operación y EBITDA/Ingresos de Operación muestran el siguiente comportamiento: en el

DEVOLUCIONES Y CANCELACIONES DE PRIMAS (EN MILLONES DE \$)



SINIESTROS Y GASTOS RECUPERADOS POR REASEGURO (EN MILLONES DE \$)



2003 el EBIT/Ingresos de Operación fue de 27%, mientras que para el 2004 este coeficiente llegó a 29%. En el 2005, el EBIT/Ingresos de Operación fue el 26% aumentando al 42.1% en el 2006. En el 2007 este coeficiente fue el 44.4%, todos estos movimientos consistentes con los movimientos de las utilidades. En el 2008 fue un 33%, en el 2009 fue 25%, en el 2010 fue 23%, en el 2011 fue 23.8%, en el 2012 fue 36.5%, en el 2013 fue 41.0%, en el 2014 fue 37.48%, en el 2015 fue 20.70%, en el 2016 fue 28.3%, en el 2017 fue de 40.61%, en el 2018 fue de 33.3%, en el 2019 fue de 38.9%, en el 2020 fue de 35.7%, en el 2021 fue de 29.17%, en el 2022 fue de 29.22%, en el 2023 fue de 37.02%, en el 2024 fue de 22.91% y en el 2025 fue de 29.14%.

En cuanto al ratio EBITDA/Ingresos de Operación, los resultados en los años 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 fueron de 29%, 30.9%, 27.2%, 42.9%, 45.2%, 33.6%, 25.8%, 23.4%, 24.17%, 36.95%, 41.6%, 37.9%, 21.0%, 28.6 %, 40.8%, 33.5%, 38.9%, 36.08%, 29.41%, 30.0%, 37.32%, 23.11% y 29.39% respectivamente.

DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA CARTERA DE SEGUROS PRIMAS Y REASEGUROS:

La empresa vivió un ciclo de negocios en el periodo comprendido entre el 2003 y el 2025.

PRIMAS PRODUCTO NETAS:

En 2003, las Primas Producto Netas fueron de \$3.7 millones, en el 2004 de \$2.9 millones.

En el 2005, se experimentó un incremento, del 23% en las Primas Producto Netas, llegando a \$3.64 millones.

Para el 2006 el monto de las Primas Producto Netas fueron de \$4.08 millones, habiendo aumentado un 12% con relación al 2005. A diciembre del 2007 aumentaron el 6.1% con relación al 2006 alcanzando los \$4.3 millones, a Diciembre del 2008 muestran un incremento de 63.8% con respecto al 2007 totalizando un monto de \$7.1 millones.

En el 2009, se experimentó un aumento del 2.0% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$7.2 millones, en el 2010, se experimentó una baja del 1.8% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$7.11 millones. En el 2011, se experimentó un aumento del 21.3% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$8.62 millones. En el 2012, 2013 y 2014, se experimentó una disminución del 29.2%, 9.5% y un aumento del 18.7% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$6.10, \$ 5.52 y \$ 6.5 millones.

A diciembre del 2015 se experimentó un aumento del 73.2% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$11.37 millones, a diciembre del 2016 se experimentó una disminución del 46.8% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$6.05 millones, a diciembre del 2017 se experimentó un aumento del 4.7% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$6.33 millones.

Para diciembre del 2018 se experimentó un aumento del 16.0% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$7.34 millones.

Para diciembre del 2019 disminuyó del 0.4% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$7.322 millones.

A diciembre del 2020 se experimentó un aumento del 15.5% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$8.46 millones.

Para diciembre del 2021 se experimentó un aumento del 40.7% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$11.90 millones.

Para diciembre del 2022 se experimentó un aumento del 25.5% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$14.9 millones.

Para diciembre del 2023 se experimentó una baja del -21.2% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$11.77 millones.

Para diciembre del 2024 se experimentó un aumento del 13.1% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$13.31 millones.

Para diciembre del 2025 se experimentó una disminución del -34.1% en las Primas Producto Netas, las cuales llegaron a \$8.77 millones.

DEVOLUCIONES Y CANCELACIONES DE PRIMAS:

Las Devoluciones y Cancelaciones de Primas han tenido un comportamiento variable. En Diciembre de 2003 se

alcanzó un monto de \$0.32 millones, sin embargo, en el 2004 esta cifra disminuyó a \$0.12 millones.

Al 31 de Diciembre del 2005 las Devoluciones y Cancelaciones de Primas fueron de \$100 miles. Las Devoluciones del año 2006 fueron de \$56 miles, en el 2007 fueron de \$30 miles y en el 2008 de \$49.9 miles. Al 31 de Diciembre del 2009 es de \$193 miles, para el 31 de Diciembre del 2010 es de \$378 miles, para el 31 de Diciembre del 2011 es de \$27.62 miles, para el 31 de Diciembre del 2012 es de \$56.72 miles, para el 31 de Diciembre del 2013 es de \$42.37 miles, al 31 de Diciembre del 2014 es de \$72.4 miles, 2015 es de \$ 65.0 miles, en el 2016 es de \$ 25.15 miles, en el 2017 de \$28.27 miles, en el 2018 de \$155.87 miles, en el 2019 de \$152.40 miles, en el 2020 de \$121.18 miles, en el 2021 de \$350.27 miles, en el 2022 de \$813.51 miles, en el 2023 de \$584.43 miles, en el 2024 de \$983.12 miles y en el 2025 de \$990.92 miles.

PRIMAS CEDIDAS Y PRIMAS RETENIDAS:

Las Primas Cedidas representan el monto de aquellas primas trasladadas al reasegurador y muestran una tendencia ascendente exceptuando el cambio entre los dos primeros años; pasando de \$1.01 millones en 2003 a \$0.62 millones en el 2004, una disminución del 38%. En el comportamiento de las Primas Retenidas estas pasaron de \$2.7 millones a \$5.78 millones entre ambos años.

El 2005, las Primas Cedidas aumentaron a \$0.83 millones, o sea un 33% de aumento con respecto al año anterior, y las Primas Retenidas alcanzaron la suma de \$2.8 millones, equivalente a una reducción del 51% respecto al año anterior.

El 2006 fue un año de crecimiento para ambos rubros, habiendo alcanzado las Primas Cedidas un incremento del 1% y una cifra absoluta de \$0.845 millones. Igualmente, las Primas Retenidas aumentaron a \$3.23 millones lo que representa un incremento del 15.4% sobre el año anterior.

El 2007 fue de movimientos para ambos rubros, habiendo alcanzado las Primas Cedidas un incremento del 9.6% y una cifra absoluta de \$0.92 millones; mientras que las Primas Retenidas fueron de \$3.4 millones, lo que representó un aumento del 5.2% sobre el año anterior.

Las Primas Retenidas a Diciembre del 2008 mostraron un crecimiento del 47.9% con respecto al 2007, la cifra fue de \$5.04 millones y las Primas Cedidas se mantuvieron en niveles de \$2.06 millones.

Las Primas Retenidas a Diciembre del 2009 mostraron un decrecimiento del 7.5% con respecto al 2008, la cifra fue de \$4.66 millones y las Primas Cedidas fueron en los niveles de \$2.578 millones. Para Diciembre del 2010 Las Primas Retenidas mostraron un decrecimiento del 1.4% con respecto al 2009, la cifra fue de \$4.59 millones y las Primas Cedidas fueron en los niveles de \$2.51 millones.

Las Primas Retenidas a Diciembre del 2011 mostraron un crecimiento del 25.0% con respecto al 2010, la cifra fue de \$5.74 millones y las Primas Cedidas fueron en los niveles de \$2.88 millones.

Las Primas Retenidas a Diciembre del 2012 mostraron un decrecimiento del 20.2% con respecto al 2011, la cifra fue de \$4.58 millones y las Primas Cedidas fueron en los niveles de \$1.52 millones.

RAZÓN DE LIQUIDEZ

Las Primas Retenidas a Diciembre del 2013 mostraron un decrecimiento del 5.4% con respecto al 2012, la cifra fue de \$4.33 millones y las Primas Cedidas fueron en los niveles de \$1.19 millones.

Las Primas Retenidas a Diciembre del 2014 mostraron un crecimiento del 3.6% con respecto al 2013, la cifra fue de \$4.4 millones y las Primas Cedidas fueron en niveles de \$2.07 millones.

Las Primas Retenidas a Diciembre del 2015 mostraron un crecimiento del 58.8% con respecto al 2014, la cifra fue de \$7.13 millones y las Primas Cedidas fueron en niveles de \$4.23 millones, un crecimiento del 104.5% con relación al año anterior.

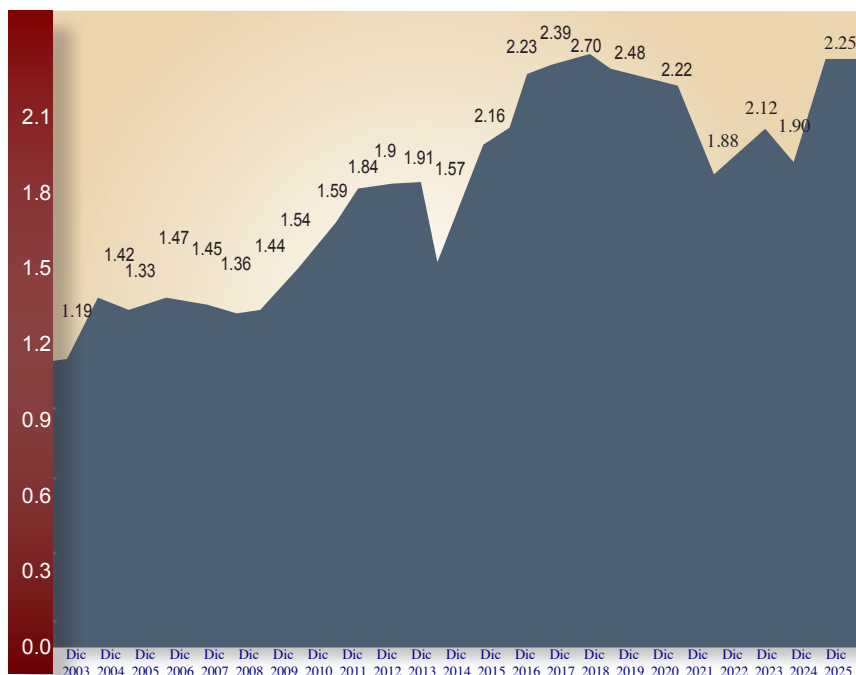
Las Primas Retenidas a Diciembre del 2016 mostraron un decrecimiento del 40.7% con respecto al 2015, la cifra fue de \$4.23 millones y las Primas Cedidas fueron en niveles de \$1.81 millones, un decrecimiento del 57.1% con relación al año anterior.

Al 31 de Diciembre de 2017 las Primas Retenidas mostraron un crecimiento del 2.2% con respecto al 2016, la cifra fue de \$4.32 millones y las Primas Cedidas fueron en niveles de \$1.83 millones, un crecimiento del 0.9% con relación al año anterior.

Para el 31 de Diciembre de 2018 las Primas Retenidas mostraron un crecimiento del 4.7% con respecto al 2017, la cifra fue de \$4.53 millones y las Primas Cedidas fueron en niveles de \$2.81 millones, un crecimiento del 53.5% con relación al año anterior.

Al 31 de Diciembre de 2019 las Primas Retenidas mostraron un crecimiento del 8.5% con respecto al 2018, la cifra fue de \$4.917 millones y las Primas Cedidas fueron en niveles de \$2.532 millones, un decrecimiento del 10.0% con relación al año anterior.

Para el 31 de Diciembre de 2020 las Primas Retenidas mostraron un crecimiento del 7.9% con respecto al 2019, la cifra fue de \$5.17 millones y las Primas Cedidas fueron en niveles de \$3.28 millones, un crecimiento del 29.9% con relación al año anterior.



Al 31 de Diciembre de 2021 las Primas Retenidas mostraron un crecimiento del 4.7% con respecto al 2020, la cifra fue de \$5.411 millones y las Primas Cedidas fueron en niveles de \$6.494 millones, un crecimiento del 97.4% con relación al año anterior.

Al 31 de Diciembre de 2022 las Primas Retenidas mostraron un crecimiento del 18.3% con respecto al 2021, la cifra fue de \$6.400 millones y las Primas Cedidas fueron en niveles de \$8.546 millones, un crecimiento del 31.6% con relación al año anterior.

Al 31 de Diciembre de 2023 las Primas Retenidas mostraron un decrecimiento del -0.05% con respecto al 2022, la cifra fue de \$6.397 millones y las Primas Cedidas fueron en niveles de \$5.375 millones, un decrecimiento del -37.1% con relación al año anterior.

Al 31 de Diciembre de 2024 las Primas Retenidas mostraron un crecimiento del 11.6% con respecto al 2023, la cifra fue de \$7.139 millones y las Primas Cedidas fueron en niveles de \$6.177 millones, un crecimiento del 14.9% con relación al año anterior.

Al 31 de Diciembre de 2025 las Primas Retenidas mostraron un decrecimiento del -27.8% con respecto al 2024, la cifra fue de \$5.155 millones y las Primas Cedidas fueron en niveles de \$3.622 millones, un decrecimiento del -41.4% con relación al año anterior.

PRIMAS EMITIDAS Y SUSCRITAS:

Las Primas Emitidas y Suscritas indican el nivel de contratación que se ha dado en el periodo analizado, por cuanto representan el total

COEFICIENTES DE LIQUIDEZ

	Dic 2006	Dic 2007	Dic 2008	Dic 2009	Dic 2010	Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014	Dic 2015	Dic 2016	Dic 2017	Dic 2018	Dic 2019	Dic 2020	Dic 2021	Dic 2022	Dic 2023	Dic 2024	Dic 2025
Razón de Liquidez	1.47	1.45	1.36	1.44	1.54	1.591	1.847	1.900	1.915	1.576	2.166	2.232	2.391	2.702	2.484	2.228	1.881	2.128	1.907	2.259
Primas Netas/Activos Líquidos	0.39	0.49	0.49	0.48	0.51	0.511	0.352	0.263	0.331	0.558	0.291	0.249	0.276	0.254	0.287	0.382	0.339	0.233	0.257	0.189
Activos Líquidos/Reservas Técnicas	9.81	10.06	8.09	10.56	8.99	9.317	12.426	13.88	13.53	8.081	14.573	15.922	15.83	18.53	18.64	18.81	21.49	22.57	20.35	21.952
Activos Líquidos/Reservas Técnicas más siniestros	5.95	5.97	5.23	5.39	3.97	4.374	5.202	6.04	5.57	3.434	5.226	6.305	6.08	7.302	6.57	6.564	8.113	8.51	7.741	8.033
Ingresos Fin., Inversiones / Act. Liq	0.11	0.13	0.119	0.116	0.118	0.103	0.106	0.091	0.120	0.124	0.128	0.114	0.111	0.106	0.108	0.106	0.093	0.102	0.101	0.132
EBIT (En miles de \$)	2,932	3,612	3,813	3,487	2,968	3,618	4,435	4,078	4,690	3,735	4,561	5,043	4,495	5,651	5,355	5,983	7,030	9,372	8,717	6,955
EBITDA (en miles de \$)	2,994	3,676	3,875	3,551	3,011	3,676	4,485	4,128	4,738	3,779	4,595	5,067	4,514	5,674	5,403	6,032	7,216	9,448	8,792	7,015

de primas por todas las pólizas vendidas durante un período determinado.

A excepción de las variaciones existentes entre los dos primeros años del período analizado, este indicador ha mostrado una tendencia al crecimiento sostenido durante el período de 2005 - 2017, habiendo pasado de \$4.05 millones en el 2003 a \$5.56 millones en el 2013; un cambio porcentual del 37% a lo largo del período y a \$11.43 millones en el 2015; un cambio porcentual del 182% a lo largo del período.

En el 2003 las Primas Emitidas y Suscritas fueron de \$4.05 millones y luego, entre el 2003 y el 2004, el monto de Primas Emitidas y Suscritas redujo a \$3.08 millones, equivalente al 23.9% de reducción.

Entre el 2004 y el 2005 el aumento fue del 21.4%, alcanzando un monto de \$3.7 millones y entre el 2005 y el 2006 el aumento fue del 10.6%, alcanzando un monto de \$4.14 millones .

Entre el 2006 y el 2007 éstas alcanzaron los \$4.3 millones y creció el 5.4% sobre el año anterior. A Diciembre del 2008 las Primas Emitidas y Suscritas incrementaron en 63.8% con respecto a la cifra del 2007 totalizando \$7.15 millones. A Diciembre del 2009 las Primas Emitidas y Suscritas incrementaron en 4.0% y con respecto a la cifra del 2008 totalizando \$7.43 millones. Para Diciembre del 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 las Primas Emitidas y Suscritas fueron \$7.49 millones, \$8.65 millones, \$6.16 millones, \$5.56 millones, \$6.63 millones, \$11.43 millones, \$6.07 millones, \$6.36 millones, \$7.5 millones, \$7.47 millones, \$8.581 millones, \$12.256 millones, \$15.76 millones, \$12.356 millones, \$14.29 millones y \$9.76 millones.

Primas/Responsabilidades:

El indicador de Primas/ Responsabilidades ha tenido variaciones dentro del período analizado, lo que implica que el nivel de primas por seguros contratados ha variado su nivel de relación promedio, por la influencia negativa de las condiciones competitivas y guerra de precios de las industria, al igual que por los ajustes de precio que se hicieron necesarios para enfrentar la lentitud en la actividad económica nacional. Hay mayor ofrecimiento de productos a menor prima.

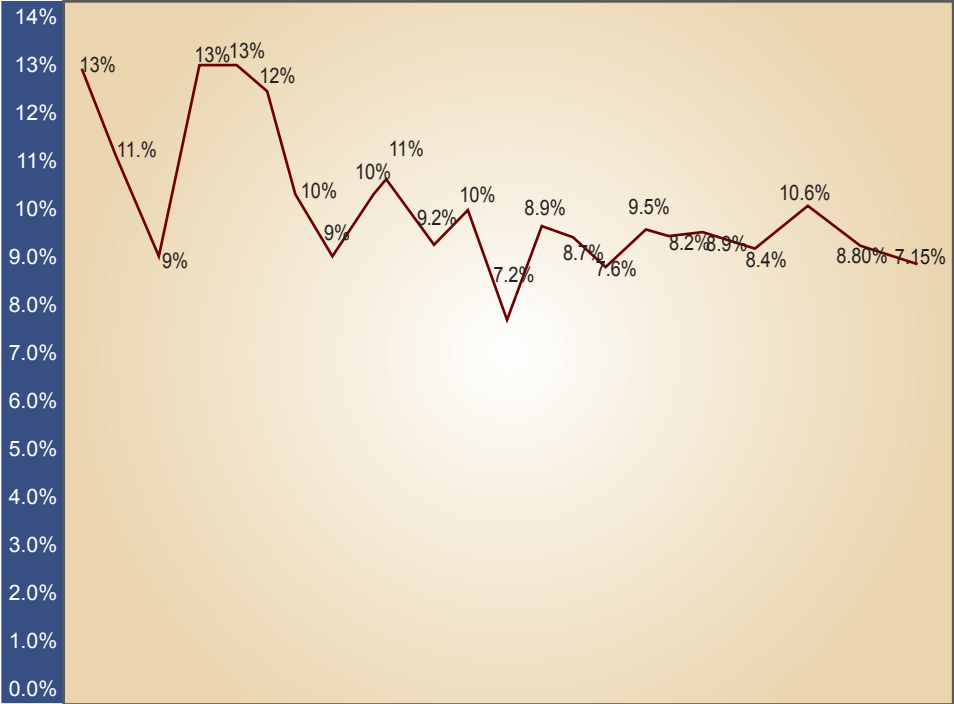
Las cifras relevantes en este rubro, en que el coeficiente tuvo el comportamiento siguiente: Para el 2005 el indicador fue de 0.85%, a 0.89% en el 2006, un 0.97% en el 2007, de 0.79% en el 2008, fue 0.84% en el 2009, el 0.79% en el 2010, a 0.95% en el 2011, a 1.13% en el 2012, 0.84% en el 2013, a 0.86% en el 2014, a 0.89% en el 2015, a 0.94% en el 2016, a 0.92% en Diciembre de

2017, 0.83% en Diciembre de 2018, a 0.77% en Diciembre de 2019, a 0.80% en Diciembre 2020, a 0.98% en Diciembre 2021, a 1.03% en Diciembre 2022, a 0.76% en Diciembre 2023, 0.86% en Diciembre 2024 y a 1.08% en Diciembre 2025.

COMISIONES DE REASEGURO:

En el 2005 se tenía \$255 miles, los valores tuvieron un ascenso, 2.5% entre el 2005 y el 2006 \$261 miles y luego con una subida del 5.1% entre el 2006 y el 2007 \$0.274 millones, vuelve a subir en el 2008 el 115.6% a \$0.592 millones. A Diciembre del 2009 las comisiones de reaseguro totalizaron \$0.734 millones, es decir un 24% mayor comparado con la cifra obtenida en el 2008. Para Diciembre del 2010 las comisiones de reaseguro totalizaron \$0.646 millones, es decir un 11.9% menores comparado con la cifra obtenida en el 2009. A Diciembre del 2011 las comisiones

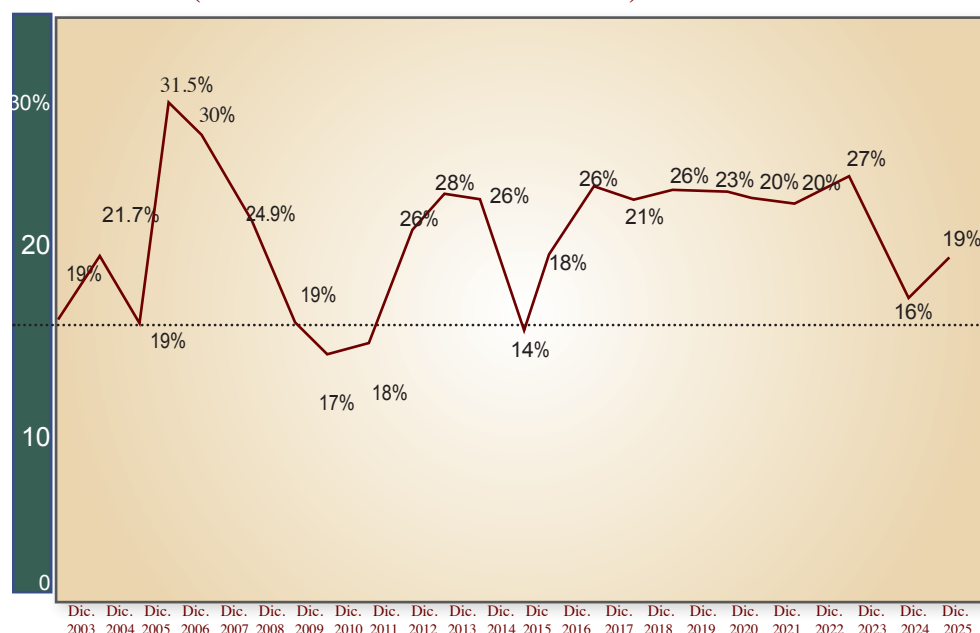
ROA (UTILIDAD NETA/ACTIVOS TOTALES)



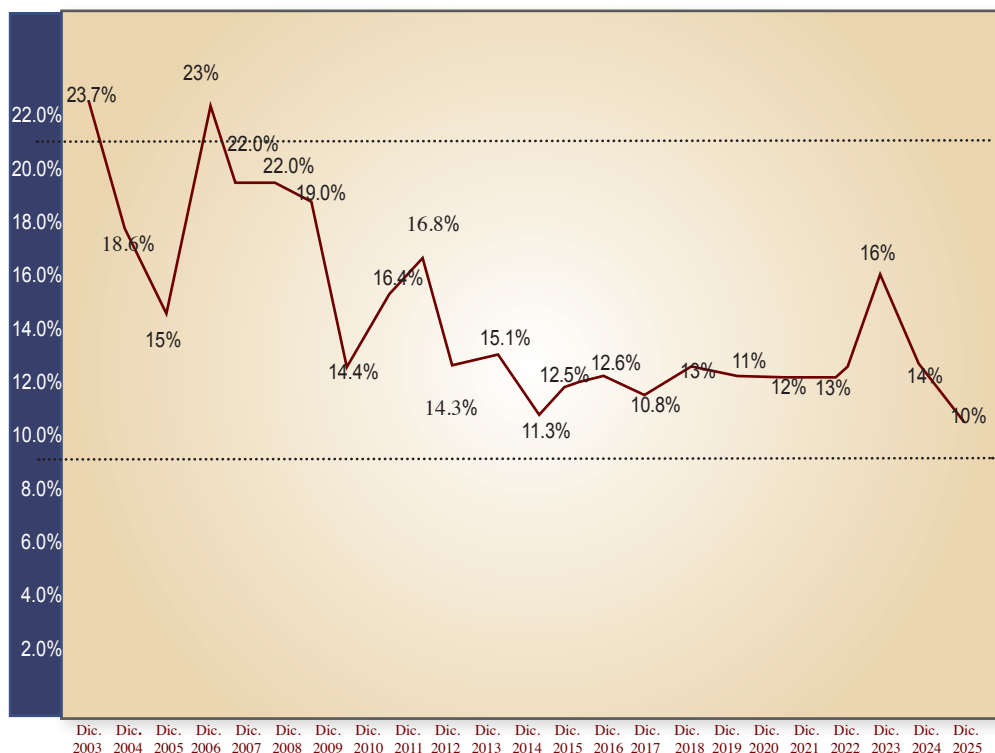
RENDIMIENTO DE LOS ACTIVOS

	Dic 2006	Dic 2007	Dic 2008	Dic 2009	Dic 2010	Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014	Dic 2015	Dic 2016	Dic 2017	Dic 2018	Dic 2019	Dic 2020	Dic 2021	Dic 2022	Dic 2023	Dic 2024	Dic 2025
Retorno de los activos (ROA)	13%	13%	12%	10%	9%	10.0%	11.0%	9.2%	10.2%	7.2%	8.9%	8.7%	7.64%	9.54%	8.28%	8.93%	8.41%	10.6%	8.80%	0.0715
Margen de Utilidad Neta (ROS)	31.5%	30.5%	24.9%	19%	17%	18%	26%	28%	26.1%	14.1%	18.6%	26.2%	21.6%	26.2%	23.6%	20.6%	20.8%	27.1%	16.4%	0.199
Ingresos de Operación/ Activos Totales	0.43	0.43	0.49	0.56	0.53	0.56	0.43	0.32	0.39	0.51	0.48	0.33	0.35	0.36	0.35	0.43	0.40	0.39	0.53	0.360
Gastos de Operación/ Total de Activos	0.069	0.08	0.06	0.055	0.061	0.047	0.049	0.044	0.042	0.038	0.043	0.035	0.037	0.040	0.035	0.033	0.029	0.032	0.032	0.0350

ROS (UTILIDAD NETA/INGRESOS DE OPERACIÓN)



ROE (UTILIDAD NETA/PATRIMONIO)



de reaseguro totalizaron \$0.482 millones, es decir un 25.4% menores comparado con la cifra obtenida en el 2010. Para Diciembre del 2012 las comisiones de reaseguro totalizaron \$0.263 millones, es decir un 45.4% menores comparado con la cifra obtenida en el 2011. A Diciembre del 2013 las comisiones de reaseguro totalizaron \$0.327 millones, es decir un 24.5% mayores comparado con la cifra obtenida en el 2012. Para Diciembre del 2014 las comisiones

de reaseguro totalizaron \$0.356 millones, es decir un 8.8% mayores comparado con la cifra obtenida en el 2013. Al 31 de Diciembre de 2015 las comisiones de reaseguro totalizaron \$878.89, un 146.6% mayor que el ejercicio anterior. Al 31 de Diciembre de 2016 las comisiones de reaseguro totalizaron \$251.43, un 71.4% menor que el ejercicio anterior. A Diciembre de 2017 las comisiones de reaseguro fueron \$595.86 equivalentes al 137.0% mayores que las del año anterior. Para Diciembre de 2018 las comisiones

de reaseguro fueron \$ 634.78 equivalentes al 6.5% mayores que las del año anterior.

A Diciembre de 2019 las comisiones de reaseguro fueron \$ 601.03 equivalentes al 5.3% menores que las del año anterior.

A Diciembre de 2020 las comisiones de reaseguro fueron \$603.20.

Para Diciembre de 2021 las comisiones de reaseguro fueron \$901.46.

Para Diciembre de 2022 las comisiones de reaseguro fueron \$1,254.

En Diciembre de 2023 las comisiones de reaseguro fueron \$1,127.

En Diciembre de 2024 las comisiones de reaseguro fueron \$1,296.5

En Diciembre de 2025 las comisiones de reaseguro fueron \$862.3

SINIESTROS Y GASTOS RECUPERADOS POR REASEGURO:

Los Sinistros y Gastos recuperados por Reaseguros reflejan en su comportamiento los hechos mencionados en los análisis anteriores. En Diciembre de 2003 la suma recuperada fue de \$ 0.51 millones, al 2004 tuvo un decremento del 27.6%, llegando hasta \$0.369 millones.

En el 2005, tuvo una disminución del 24% con respecto al 2004. Los fondos recibidos en concepto de reembolso durante ese año alcanzaron la cifra de \$1.75 millones.

Durante 2006 los fondos recibidos en este rubro durante ese año alcanzaron la cifra de \$0.25 millones, lo que representó un incremento del 4.4% sobre el año anterior.

A diciembre del 2007 fueron \$0.32 millones, que equivale a un 28% de aumento, para el 2008 muestra un incremento del 73.5% llegando hasta \$0.559 millones, al 2009 este rubro presentó un 168% de crecimiento con relación al 2008 alcanzando los \$1.498 millones, al 2010 este rubro presentó un -0.7% con relación al 2009 alcanzando los \$1.488 millones, al 2011 este rubro presentó un 32.9% de incremento con relación al 2010 alcanzando los \$ 1.978 millones, al 2012 este rubro presentó un 45.4% de decremento con relación al 2011 alcanzando los \$1.080 millones, al 2013 este rubro presentó un 77.9% de decremento con relación al 2012 alcanzando los \$0.238 millones, al 2014 este rubro presentó un 32.5% de incremento con relación al 2013 alcanzando los \$0.316 millones.

ANÁLISIS DE EFICIENCIA

En el 2015 el rubro de Siniestros y Gastos Recuperados por Reaseguro fue de \$0.826 millones, un 161.4% mayor que en el 2014.

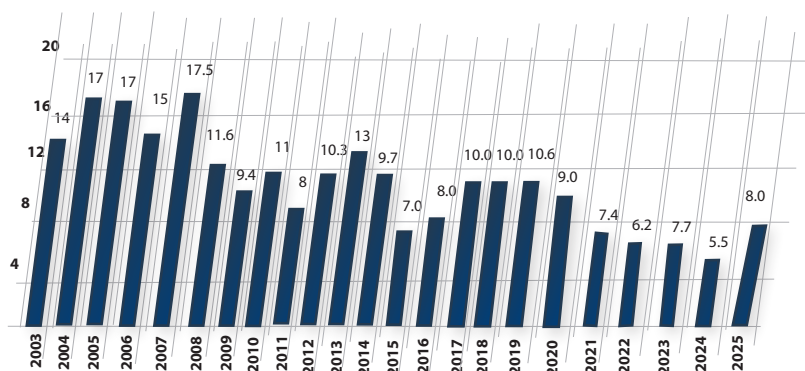
Para el 2016 el rubro de Siniestros y Gastos Recuperados por Reaseguro fue de \$ 2.478 millones, un 200.0% mayor que en el 2015, en el 2017 fue de \$ 0.442 millones es decir -82.2% menores que el año anterior, en el 2018 fue de \$ 0.651 millones es decir 47.3% mayores que el año anterior, en el 2019 fue de \$0.684 millones es decir 5.0% mayores que el año anterior, en el 2020 fue \$0.5682 millones es decir -17.0% menores que el año anterior, en el 2021 fue \$1.497 millones es decir 163.6% mayores que el año anterior, en el 2022 fue \$1.287 millones es decir 14.1% menor que el año anterior, en el 2023 fue \$4.466 millones es decir 247.0% mayor que el año anterior, en el 2024 fue \$15.199 millones es decir 240.3% mayor que el año anterior y en el 2025 fue \$3.641 millones es decir -76.0% menor que el año anterior.

Gestión de la Liquidez

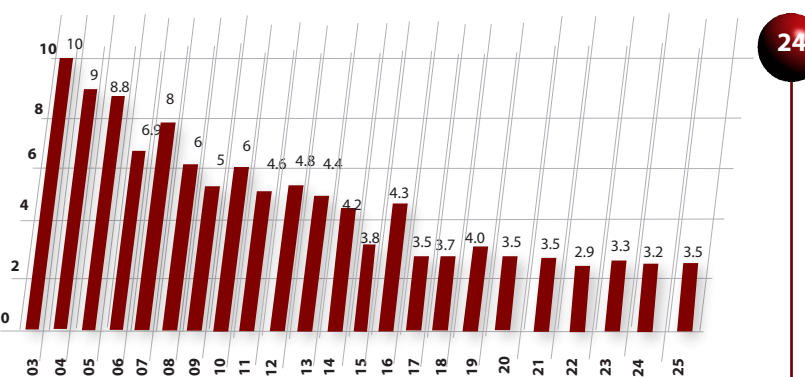
La *Razón de Liquidez* dentro del período estudiado presenta un comportamiento variable, pasando de 1.187 en Diciembre del 2003 a 1.42 en Diciembre del 2004 y a 1.33 en Diciembre del 2005. Posteriormente los años siguientes se mantienen dentro de un nivel similar, pasando de 1.47 en el 2006, luego a 1.45 en el 2007, a 1.36 en el 2008, a 1.44 en el 2009, a 1.54 en el 2010, a 1.59 en el 2011, a 1.85 en el 2012, a 1.9 en el 2013, a 1.91 en el 2014, a 1.57 en el 2015, a 2.16 en el 2016, a 2.23 en el 2017, a 2.39 en el 2018, a 2.7 en el 2019, a 2.48 en el 2020, a 2.22 en el 2021, a 1.88 en el 2022, a 2.12 en el 2023, a 1.91 en el 2024 y a 2.25 en el 2025.

Las *Primas Netas/Activos Líquidos*, que nos indican que proporción de los Activos Líquidos se encuentran constituidos por los ingresos provenientes de las Primas Netas recibidas, comenzaron en 0.7 en el 2003, para luego caer a

EFICIENCIA OPERATIVA %



GASTOS DE OPERACIÓN/ACTIVOS



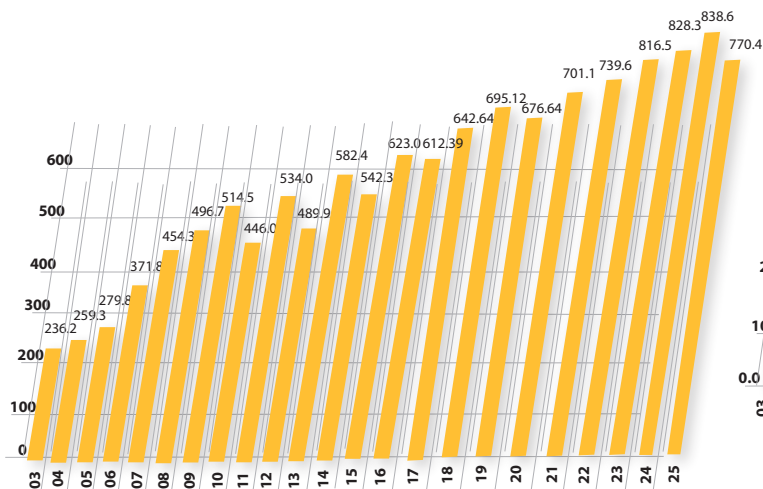
0.52 en Diciembre del 2004, para luego convertirse en 0.6 en el 2005. A Diciembre del 2006 este coeficiente disminuyó a 0.39, pero de nuevo redujo en el 2007 hasta 0.38, y en el 2008 a 0.49, todas estas cifras nos dan una indicación de la evolución de la cartera de seguros en relación a los activos líquidos. Para Diciembre del 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 el coeficiente fue de 0.48, de 0.509, 0.511, de 0.352, de 0.263, de 0.33, de 0.558, de 0.29, 0.249, 0.276, 0.254, 0.287, 0.382, 0.339, 0.233, 0.257 y 0.189 respectivamente.

Los *Activos Líquidos/Reservas Técnicas* han mantenido una tendencia variable originada mayormente en

COEFICIENTES DE EFICIENCIA

	Dic 2006	Dic 2007	Dic 2008	Dic 2009	Dic 2010	Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014	Dic 2015	Dic 2016	Dic 2017	Dic 2018	Dic 2019	Dic 2020	Dic 2021	Dic 2022	Dic 2023	Dic 2024	Dic 2025
Eficiencia Operativa	0.152	0.175	0.116	0.094	0.11	0.079	0.103	0.129	0.10	0.07	0.08	0.10	0.10	0.106	0.09	0.07	0.06	0.07	0.05	0.08
Gastos de Operación / Activos	0.069	0.080	0.06	0.05	0.06	0.047	0.049	0.044	0.0415	0.038	0.043	0.035	0.037	0.040	0.035	0.033	0.029	0.032	0.032	0.035
Activos Totales / Número de Empleados	371.81	454.39	496.70	514.52	446.03	534.02	489.96	582.41	542.38	623.06	612.39	642.64	695.12	676.64	701.17	739.65	816.55	828.36	838.64	770.49
Utilidades Netas / Número de Empleados	49.94	59.10	60.97	54.95	39.99	53.53	54.52	53.37	55.29	44.65	54.56	56.10	53.08	64.56	58.07	66.04	68.69	88.12	73.78	55.11
EBIT / Ingresos de Operación	42%	44%	33%	25.3%	23%	23.8%	36.5%	41.0%	37.5%	20.7%	28.3%	40.6%	33.3%	38.9%	35.8%	29.2%	29.2%	37.0%	22.9%	29.1%
EBITDA / Ingresos de Operación	42%	45%	33%	25.8%	23.4%	24.1%	37.0%	41.6%	37.9%	21.0%	28.6%	40.8%	33.5%	39.1%	36.1%	29.4%	30.0%	37.3%	23.1%	29.4%

ACTIVOS TOTALES/NÚMERO DE EMPLEADOS EN MILES DE \$

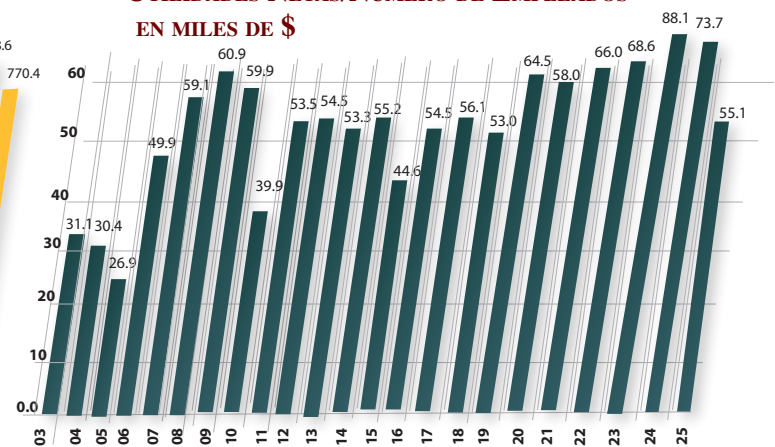


las variaciones de las Reservas más que en la reducción de los Activos Líquidos. Este indicador pasó de 6.34 en Diciembre del 2003 a 7.96 en el 2004, a 6.76 en Diciembre de 2005, a 9.81 en Diciembre de 2006, a 10.06 en el 2007, a 8.09 en el 2008, en el 2009 10.56, en el 2010 8.99, en el 2011 un 9.33, en el 2012 un 12.42, en el 2013 un 13.88, en el 2014 un 13.5, en el 2015 un 8.08, en el 2016 un 14.57, en el 2017 un 15.92, en el 2018 un 15.83, en el 2019 un 18.53, en el 2020 un 18.64, en el 2021 un 18.8, en el 2022 un 21.4, en el 2023 un 22.5, en el 2024 un 20.3 y en el 2025 un 21.9. De igual forma los *Activos Líquidos/Reservas Técnicas + Reservas Siniestros*, que se originan de las mismas fuentes que el indicador anterior, tuvieron un comportamiento consistente con el mismo, mostrando una conducta variable con cifras de 3.99 en el 2003, de 5.37 en el 2004, de 4.22 en el 2005, de 5.95 en el 2006, un 5.97 en el 2007, 5.23 en el 2008, de 5.39 en el 2009, de 3.97 en el 2010, de 4.374 en el 2011, de 5.20 en el 2012, de 6.04 en el 2013, de 5.57 en el 2014, de 3.43 en el 2015, de 5.22 en el 2016, 6.30 en el 2017, 6.08 en el 2018 en el 2019 7.30, en el 2020 de 6.571, en el 2021 de 6.564, en el 2022 de 8.11, en el 2023 de 8.51, en el 2024 de 7.74 y en el 2025 de 8.03.

Los *Ingresos Financieros y de inversiones/Activos Líquidos*, que representan el aporte que los fondos provenientes de Ingresos Financieros y de inversiones realizan a la liquidez de la empresa, han mantenido niveles variables, basados en los movimientos de tasas de interés que se han experimentado en el período analizado.

Este indicador comenzó en un 16% en 2003, incrementando al 16.8% en el 2004 debido al

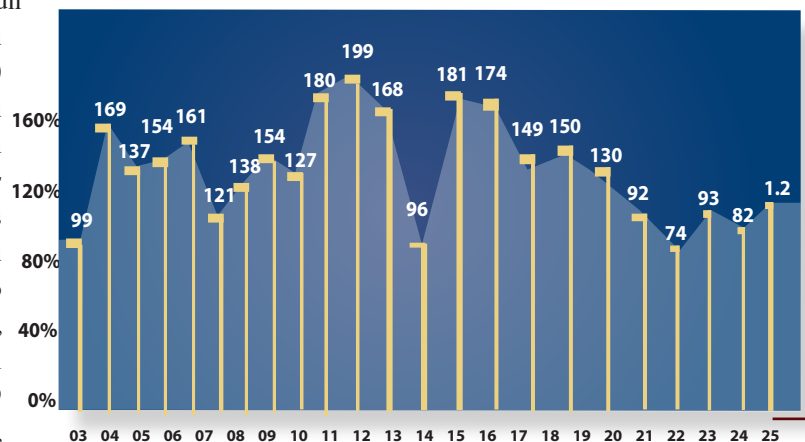
UTILIDADES NETAS/NÚMERO DE EMPLEADOS EN MILES DE \$



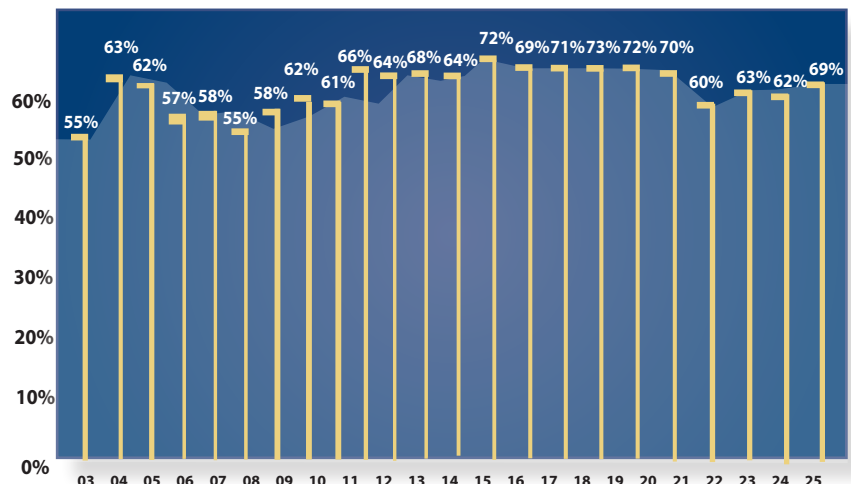
los movimientos que realizaron en los montos de su Cartera de Inversión, pero particularmente por la gestión financiera y de manejo sobre dicha cartera.

En el 2005, el indicador regresó a un nivel del 15%, bajando nuevamente en el 2006 al 11%, principalmente por

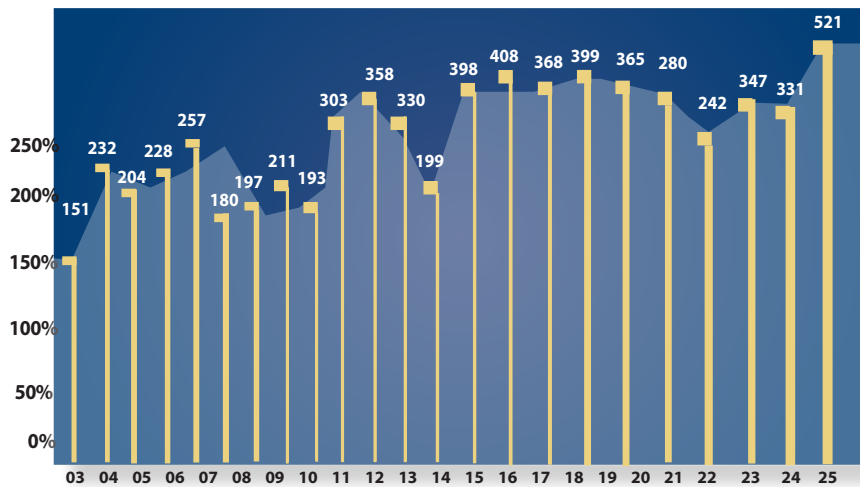
Capital Social / Primas Netas a Dic en porcentaje



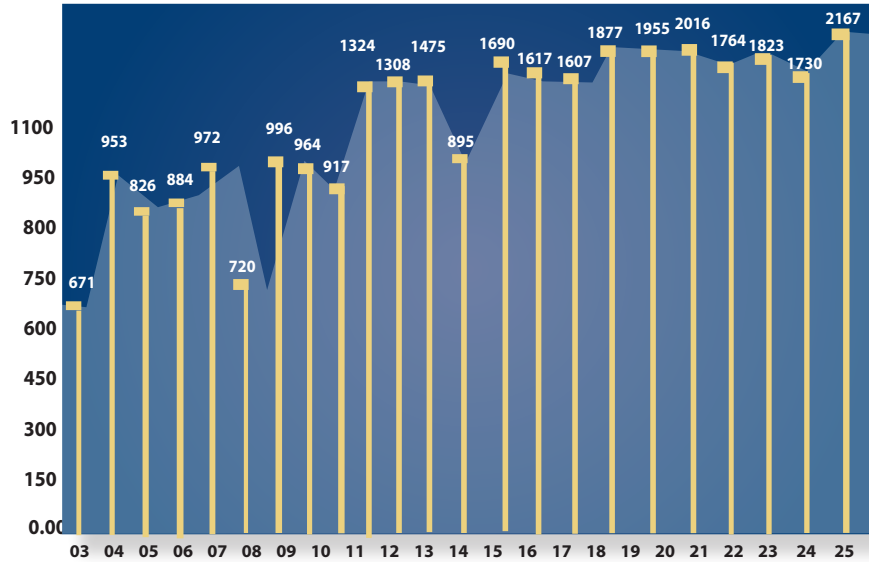
Patrimonio / Activos en porcentaje



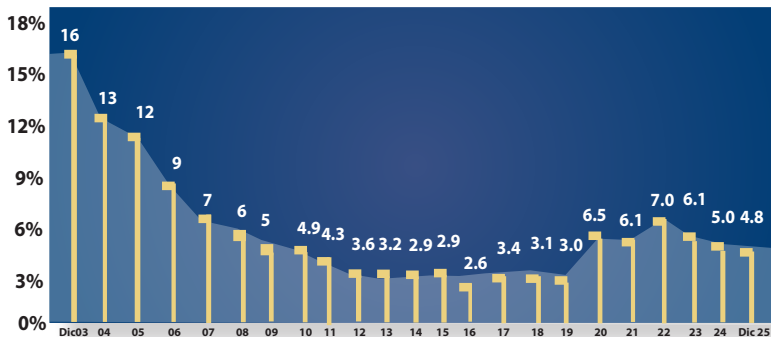
Patrimonio / Primas Netas a diciembre en porcentaje



Patrimonio / Reservas Técnicas %



Activo Fijo / Patrimonio en porcentaje



la reducción en las tasas de interés del sistema financiero nacional, aunque también es importante hacer notar que los Activos Líquidos han experimentado un incremento consistente a través del período.

En el 2007 fue de 13%, en el 2008 del 11.9%, al 31 de Diciembre del 2009 11.6%, del 2010 fue de 11.8%, del 2011 fue de 10.3%, del 2012 fue de 10.6%, del 2013 fue de 9.1%, del 2014 fue de 12.0%, en el 2015 fue de 12.4%, en el 2016 fue de 12.8%, en el 2017 fue de 11.4%, en el 2018 fue de 11.1%, en el 2019 fue de 10.5%, en el 2020 fue de 10.7%, en el 2021 fue de 10.6%, en el

2022 fue de 9.3%, en el 2023 fue de 10.2%, en el 2024 fue de 10.1% y en el 2025 fue de 13.2%.

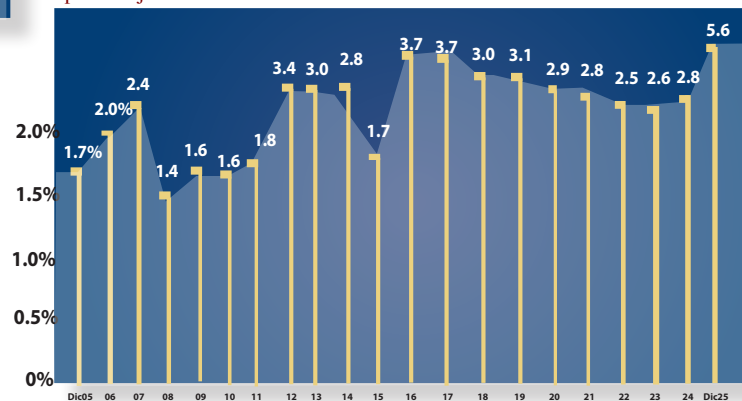
Los indicadores del EBIT y del EBITDA, han tenido los siguientes comportamientos. Los primeros pasaron de \$1,839 miles en 2003 a \$1,741 miles en el 2004, llevando el EBIT a reducir hasta en un 5% de los niveles del período anterior. Igual situación vivió el EBITDA, decreciendo en un 8% del monto de 2003.

Entre el 2004 y el 2005, el EBIT decrementó un 9.7% y el EBITDA en un 10.1%. Entre el 2005 y el 2006 el EBIT incrementó un 86.5% sobre el año anterior. En el 2007 el EBIT pasó de \$2,933 miles en el 2006 a \$3,612 miles en el 2007; y el EBITDA pasó de \$2,995 miles en el 2006 a \$3,677 miles en el 2007. A Diciembre del 2008 tanto el EBIT como el EBITDA aumentaron a \$3,814 miles y \$3,875 miles.

En Diciembre del 2009 tanto el EBIT como el EBITDA fueron de \$3,488 miles y \$3,552 miles respectivamente. A Diciembre del 2010 tanto el EBIT como el EBITDA fueron de \$2,968 miles y \$3,011 miles respectivamente. En Diciembre del 2011 tanto el EBIT como el EBITDA fueron de \$3,618 miles y \$3,626 miles respectivamente. Para Diciembre del 2012 tanto el EBIT como el EBITDA fueron de \$4,435 miles y \$4,485 miles respectivamente.

En Diciembre del 2013 tanto el EBIT como el EBITDA fueron de \$4,078 miles y \$4,128 miles respectivamente. Para Diciembre del

Patrimonio / Responsabilidades en porcentaje



GENERADORES CLAVES DEL RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO

ÍNDICES	Dic 2006	Dic 2007	Dic 2008	Dic 2009	Dic 2010	Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014	Dic 2015	Dic 2016	Dic 2017	Dic 2018	Dic 2019	Dic 2020	Dic 2021	Dic 2022	Dic 2023	Dic 2024	Dic 2025
Utilidad Neta/Patrimonio (o ROE)	0.235	0.22	0.224	0.19	0.14	0.16	0.168	0.143	0.151	0.113	0.125	0.126	0.108	0.130	0.115	0.1267	0.1386	0.1683	0.1423	0.1036
Margen Bruto de Utilidad	0.37	0.38	0.34	0.26	0.23	0.20	0.21	0.20	0.19	0.11	0.14	0.18	0.16	0.19	0.15	0.19	0.10	0.16	0.126	0.075
Margen Neto Utilidad	0.23	0.22	0.21	0.17	0.14	0.14	0.14	0.117	0.13	0.081	0.105	0.108	0.090	0.111	0.100	0.117	0.099	0.121	0.106	0.086
ROA: Retorno de los Activos	0.13	0.13	0.123	0.107	0.09	0.10	0.111	0.092	0.102	0.072	0.089	0.087	0.076	0.095	0.083	0.0893	0.0841	0.1064	0.0880	0.0715
ROS: Margen de Utilidad Neta	0.31	0.30	0.24	0.19	0.17	0.18	0.26	0.28	0.26	0.14	0.19	0.26	0.22	0.262	0.237	0.206	0.208	0.271	0.165	0.199
Ingresos de Operación/ Activo Total	0.43	0.43	0.49	0.56	0.53	0.56	0.43	0.32	0.39	0.51	0.48	0.33	0.35	0.36	0.35	0.433	0.404	0.392	0.534	0.360
Utilidad Neta / Primas Netas	0.53	0.57	0.40	0.36	0.30	0.32	0.51	0.51	0.50	0.22	0.50	0.51	0.40	0.52	0.42	0.35	0.34	0.58	0.47	0.54
Gtos. de Operac./Utilidades Netas	0.51	0.60	0.48	0.51	0.68	0.47	0.44	0.48	0.41	0.53	0.48	0.39	0.481	0.424	0.424	0.373	0.345	0.308	0.365	0.489

2014 tanto el EBIT como el EBITDA fueron de \$4,690 miles y \$4,738 miles respectivamente. A Diciembre del 2015 el EBIT y el EBITDA fueron de \$3,735 miles y \$3,779 miles respectivamente. Para Diciembre del 2016 el EBIT y el EBITDA fueron de \$4,561 miles y \$4,604 miles respectivamente.

Para Diciembre del 2017 el EBIT y el EBITDA fueron de \$5,043 miles y \$5,067 miles respectivamente.

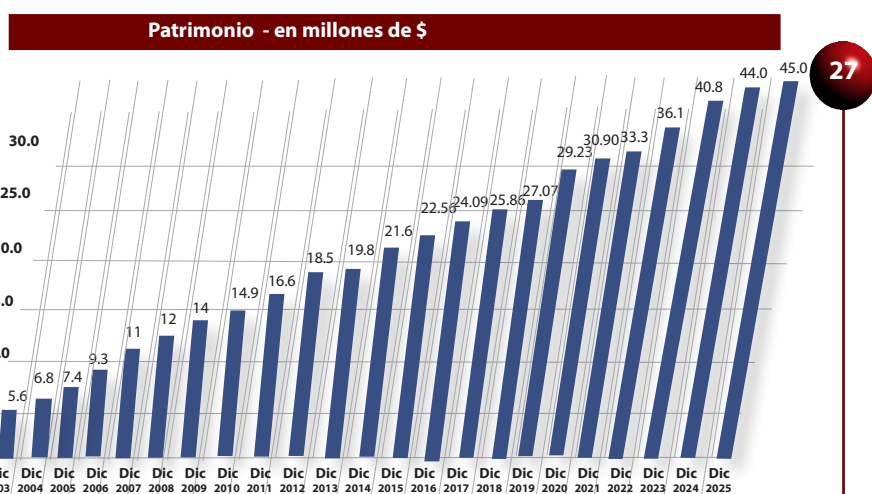
A Diciembre del 2018 el EBIT y el EBITDA fueron de \$4,495 miles y \$4,514 miles respectivamente.

Para Diciembre del 2019 el EBIT y el EBITDA fueron de \$5,651 miles y \$5,674 miles respectivamente.

Para Diciembre del 2020 el EBIT y el EBITDA fueron de \$5,355 miles y \$5,403 miles respectivamente.

A Diciembre del 2021 el EBIT y el EBITDA fueron de \$5,983 miles y \$6,032 miles respectivamente.

A Diciembre del 2022 el EBIT y el EBITDA fueron de \$7,030 miles y \$7,216 miles



respectivamente.

A Diciembre del 2023 el EBIT y el EBITDA fueron de \$9,372 miles y \$9,448 miles respectivamente.

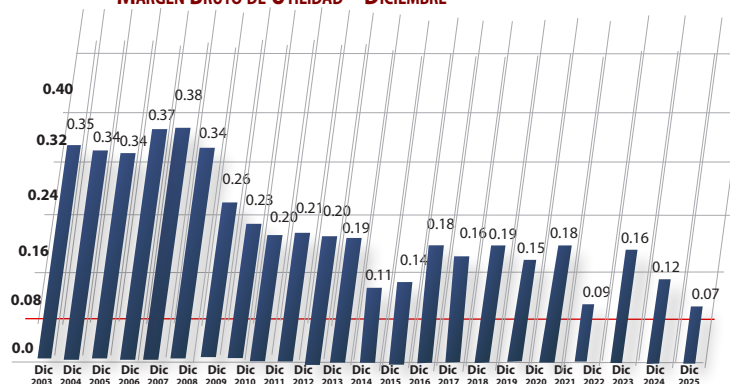
A Diciembre del 2024 el EBIT y el EBITDA fueron de \$8,717 miles y \$8,762 miles respectivamente.

A Diciembre del 2025 el EBIT y el EBITDA fueron de \$6,955 miles y \$7,015 miles respectivamente.

Análisis de la Rentabilidad

El Retorno sobre los Activos (ROA) durante los ejercicios analizados ha variado entre 7.15% en el 2025, 8.80% en el 2024, 10.6% en el 2023, 8.4% en el 2022, 8.9% en el 2021, 8.2% en el 2020, 9.5% en el 2019, un 7.6% en el 2018, un 8.73% en el 2017, un 8.9% en el 2016, un 7.2% en el 2015, un 10.2% en el 2014, un 9.2% en el 2013, un 11.1% en el 2012, un 10.0% en el 2011, un 9.0% en el 2010, 10.68 % en el 2009, 12.27% en el 2008 hasta un 11.73 % en el 2004, un 9.63% 2005, pasando por un 13.19% en el 2003 y un 13.43% en el 2006.

MARGEN BRUTO DE UTILIDAD - DICIEMBRE



El *Margen de Utilidad Neta (ROS)*, consistente con lo sucedido con la ROA, ha tenido un comportamiento similar, reduciendo en el 2004 y el 2005 e incrementando nuevamente en el 2006, 2007 y 2008. Este tuvo valores del 19.7%, 21.7%, 19.3%, 31.5%, 30.5%, 24.9%, 19%, 17%, 18%, 26%, 28%, 26%, 14%, 19%, 26%, 22%, 26.2%, 23.7%, 20.6%, 20.8%, 27.1%, 16.5% y 19.9% desde 2003 hasta el 2025 respectivamente, habiéndose visto influenciado por los impactos de la situación económica, rivalidad competitiva del sector y los fenómenos naturales y delincuencia que han afectado al país y que limitaron los niveles de utilidad.

El *Rendimiento sobre el Patrimonio (ROE)* ha tenido tendencia similar, disminuyendo del 23.7 % al 18.6% entre el 2003 y el 2004; de 15.6% al 23.5% entre 2005 y 2006, el 22% al 31 de Diciembre de 2007, un 22.4% en el 2008, 19% en el 2009, 14.4 % en el 2010, 16.4% en el 2011, 16.8 % en el 2012, 14.3 % en el 2013, 15.1 % en el 2014, 11.3% en el 2015 , 12.5% en el 2016, 12.58% en el 2017, 10.8% en el 2018, 13.0% en el 2019, 11.4% en el 2020, 12.6% en el 2021, 13.8% en el 2022, 16.8% en el 2023, 14.2% en el 2024 y 10.3% en el 2025.

En cuanto al coeficiente de Ingresos de Operación/Activos Totales, comenzó en el 2003. Para ese año, el coeficiente fue de 0.67, incrementando en el 2004 al 0.54 .Entre el 2004 y el 2005 el coeficiente cambió de 0.54 a 0.50. Entre el 2005 y el 2006 el coeficiente subió de 0.5 en el 2005 a 0.43 en el 2006. Entre el 2006 y el 2007 el coeficiente se mantuvo un 0.43 en el 2007. A Diciembre del 2008 el coeficiente incrementó hasta un 0.49, a Diciembre del 2009 y 2011 fue un coeficiente del 0.56, de 0.53, del 0.56, a Diciembre del 2012 fue un coeficiente del 0.43, a Diciembre del 2013 fue un coeficiente del 0.32, a Diciembre del 2014 fue un coeficiente del 0.39, en Diciembre del 2015 fue 0.51, en Diciembre del 2016 fue 0.48, en Diciembre de 2017 fue 0.33, para Diciembre de 2018 fue 0.35, para Diciembre de 2019 fue 0.36, para Diciembre de 2020 fue 0.35, para Diciembre de 2021 fue 0.43, para Diciembre de 2022 fue 0.40, para Diciembre de 2023 fue 0.39, para Diciembre de 2024 fue 0.53 y para Diciembre de 2025 fue 0.36.

En cuanto a los Gastos de Operación/Activos Totales, el comportamiento fue descendente: pasando del 10% en el 2003 al 9.6% en el 2004 y al 9% en el 2005, para reducir hasta el 6.9% en el 2006, al 8% en el 2007, en el 2008 a 6%, en el 2009 a 5.5%, en el 2010 a 6.1%, en el 2011 a 4.7% en el 2012 a 4.9%, en el 2013 a 4.4%, en el 2014 a 4.2%, 3.8% en el 2015, 4.3% en el 2016 , en el 2017 de 3.5%, en el 2018 de 3.7%, en el 2019 de 4.0%, en el 2020 de 3.5%, en el 2021 de 3.3%, en el 2022 de 2.9%, en el 2023 de 3.2%,

en el 2024 de 3.2% y en el 2025 de 3.5%.

La Eficiencia Operativa, reflejada en la relación entre los *Gastos de Operación/Total de Ingresos Corrientes + Otros Ingresos*, ha tendido a mejorar al final del período 2003-2009, habiendo comenzado con un 14.5% en el 2003, se vio disminuida al 17.2% en el 2004 y al 17.3% en el 2005, bajando hasta el 15.2% en el 2006, para incrementar ligeramente hasta el 17.5% en diciembre del 2007 y disminuir al 11.6% en el año 2008. En el 2009 , 2010 , 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 fue del 9.4% , 11% , 8% , 10.3 % , 12.9 % , 9.7 % , de 7.0%, de 8.0%, de 10.0%, de 10.0%, de 10.6%, 9.0%, 7.0%, 6.2%, de 7.7%, de 5.5% y de 8.0%.

El coeficiente de Gastos de administración/Activos Totales, tuvo un comportamiento con variaciones descendentes en el período analizado. Se han movido desde el 9.5% obtenido en el 2003, hasta el 9.1% en 2004, y un 8.4% en el 2005, para luego bajar abruptamente al 6.5% en el 2006 y disminuyendo nuevamente al 5.9 % en el 2007 y 5.6% en Diciembre del 2008. Al 31 de Diciembre del 2009 , 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 este coeficiente es de 5.2%, de 5.4%, de 4.4%, de 4.7%, de 4.2%, de 4.0%, de 3.7%, de 4.2% , de 3.3%, de 3.6%, de 4.0%, de 3.4%, 3.3%, 2.9%, de 3.2%, de 3.2% y de 3.5%.

El Margen EBIT/Ingresos de Operación inició en el 2003 en un 27% para pasar a ser el 29% durante el 2004 y el 26% en el 2005. En el 2006 redujo nuevamente al 42%, en el 2007 subió hasta el 44% y para el 2008 subió hasta 33%. En el 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 se sitúa en 25.3%, 23%, 23.8%, 36.5%, 41.6% , 37.5%, 20.7%, 28.3%, 40.6%, 33.3%, 38.9%, 35.8%, 29.17%, 29.22%, 37.02%, 22.9% y 29.1%.

El Margen EBITDA/Ingresos de Operación, pasó del 29% en el 2003 al 30.9% en el 2004, al 27% en el 2005, a 42% en el 2006 y para diciembre del 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 consistente con las cifras del Margen EBIT/Ingresos de Operación, fue un 45%, 33%, 25.8%, 23.4%, 24.2%, 37.0%, 41.6%, 37.9%, 21.0%, 28.6%, 40.8%, 33.5%, un 39.1%, 36.1%, 29.41%, 30.0%, 23.1% y 29.4%. Hay que tener presente el escenario que se vivió durante estos últimos años, afectados por la exposición al riesgo.

La Razón de Activos/Número de Empleados a Di-

ciembre refleja la siguiente tendencia ascendente durante el período comprendido entre diciembre de 2003 y el 2009. A 2003 la cifra fue de \$236.26 miles, luego \$259.35 miles en 2004, \$279.89 miles en 2005, \$371.81 miles en 2006, \$454.39 miles en el 2007, \$496.7 miles en el 2008, \$ 514.52 miles a diciembre del 2009, \$446.03 miles a diciembre del 2010, \$534.02 miles a diciembre del 2011, \$489.96 miles a diciembre del 2012, \$582.41 miles a diciembre del 2013 , \$542.38 miles a diciembre del 2014, \$623.06 miles a diciembre del 2015, \$612.39 miles a diciembre del 2016, \$642.64 miles a diciembre del 2017, \$695.12 miles a diciembre del 2018, \$676.64 miles a diciembre del 2019 , \$701.17 miles a diciembre del 2020, \$739.65 miles a diciembre del 2021, \$816.55 miles a diciembre del 2022, \$828.36 miles a diciembre del 2023, \$838.64 miles a diciembre del 2024 y \$770.49 miles a diciembre del 2025.

El índice de *Utilidad Neta/Número de Empleados* tuvo importantes variaciones originadas en el comportamiento de las utilidades, de tal manera que en diciembre del 2003 el coeficiente fue de \$31.17 miles por empleado, para reducir a 30.41 en el 2004, llegando a 26.96 en el 2005; de 49.94 en el 2006, un 59.10 en el 2007, sube a \$60.97 miles en el 2008, en el 2009 es de \$54.95 miles, en el 2010 es de \$39.99 miles, en el 2011 es de \$53.53 miles, en el 2012 es de \$54.52 miles, en el 2013 es de \$53.37 miles, en el 2014 es de \$55.29 miles, en el 2015 es de \$44.65 miles, en el 2016 es de \$54.56 miles, en Diciembre de 2017 es de \$ 56.10 miles, en Diciembre de 2018 es de \$ 53.08 miles, en Diciembre de 2019 es de \$ 64.56 miles, en Diciembre de 2020 es de \$58.07 miles, en Diciembre de 2021 es de \$66.04 miles, en Diciembre de 2022 es de \$68.69 miles, en Diciembre de 2023 es de \$88.12 miles, en Diciembre de 2024 es de \$73.78 miles y en Diciembre de 2025 es de \$55.11 miles.

Coefficientes de Capital:

El coeficiente Patrimonio/Activos mantiene una tendencia estable entre el 2003 y el 2008, habiendo alcanzado el 55% en el 2003; el 63% en el 2004; el 62% en el 2005, el 57% en el 2006, el 58% en el 2007, 55% en el 2008, 58% en el 2009, 62% en el 2010 , 61% en el 2011, 66% en el 2012, 64% en el 2013, 68% en el 2014, 0.64% en el 2015, 0.72% en el 2016, 0.69% en el 2017, 0.71% en el 2018, 0.73% en el 2020, de 0.70% en el 2021, de 0.61% en el 2022, de 0.63% en el 2023, de 0.62% en el 2024 y de 0.69% en el 2025.

Los Activos Totales comenzaron en \$10.1 millones en el 2003 y experimentaron un crecimiento del 12% en el 2004 llegando hasta los \$ 10.8 millones; luego incrementaron a \$12 millones en el 2005; a \$16.35 millones en el 2006, a

\$19.08 millones en el 2007, \$23.3 millones en el 2008, \$24.69 millones en el 2009, \$24.08 millones en el 2010, \$27.235 millones en el 2011, \$27.927 millones en el 2012, \$30.867 millones en el 2013, \$32.0 millones en el 2014, \$35.5 millones en el 2015, \$33.6 millones en el 2016, \$37.27 millones en el 2017, \$38.23 millones en el 2018, \$39.92 millones en el 2019, \$42.77 millones en el 2020, \$47.33 millones en el 2021, \$59.60 millones en el 2022, \$64.61 millones en el 2023, \$71.28 millones en el 2024 y \$66.26 millones en el 2025.

El Patrimonio, por su parte. Comenzó en \$5.6 millones en el 2003 para pasar a \$6.8 millones en el 2004; a \$7.4 millones en el 2005; a \$9.3 millones en el 2006, a \$11.1 millones en el 2007, a \$12.7 millones en el 2008, a \$14.2 millones en el 2009, a \$14.98 millones en el 2010, a \$16.619 millones en el 2011, a \$18.517 millones en el 2012, a \$19.805 millones en el 2013, a \$21.63 millones en el 2014, a \$22.57 millones en el 2015, a \$24.09 millones en el 2016 , a \$25.86 millones en el 2017 , a \$27.07 millones en el 2018, a \$29.23 millones en el 2019, a \$30.90 millones en el 2020, a \$33.36 millones en el 2021, a \$36.17 millones en el 2022, a \$40.84 millones en el 2023, a \$44.08 millones en el 2024 y a \$45.74 millones en el 2025.

Los coeficientes de *Capital Social/Primas Netas* a Diciembre varían continuamente comenzando desde el 99% en el 2003 al 169% en el 2004, al 137% en el 2005, al 154% en el 2006, al 161% en el 2007, al 121% en el 2008, 138% en el 2009, 154% en el 2010 , 127% en el 2011, 180% en el 2012, 199% en el 2013, 167% en el 2014, 97% en el 2015, 182% en el 2016, 173% en Diciembre de 2017, 149% en Diciembre de 2018 y 150% en Diciembre de 2019, 130% en Diciembre de 2020, 92% en Diciembre de 2021, 73% en Diciembre de 2022, 93% en Diciembre de 2023, 82% en Diciembre de 2024 y 125% en Diciembre de 2025.

El coeficiente de *Patrimonio/Primas Netas* ha tenido un comportamiento variable. A pesar que la Institución ha aumentado su patrimonio entre los años 2003 y 2011, pasando del 151% en el 2003 al 232% en el 2004, al 204% en el 2005, al 228% en el 2006, 257% en el 2007, al 180% en el 2008, al 197% en el 2009, al 211% en el 2010, al 193% en el 2011, al 303% en el 2012, al 358% en el 2013, al 330% en el 2014, al 199% en el 2015, al 398% en el 2016 , al 408% en Diciembre de 2017, al 368% en Diciembre de 2018, al 399% en Diciembre de 2019, al 365% en Diciembre de 2020, al 280% en Diciembre de 2021, al 242% en Diciembre de 2022, al 347% en Diciembre de 2023, al 331% en Diciembre de 2024 y al 521% en Diciembre de 2025.

La relación *Patrimonio/Reservas Técnicas* se ha

comportado de la siguiente manera: Habiéndose encontrado en un 6.7 en 2003 tuvo un incremento hasta el 9.5 en el 2004 para llegar al 8.2 en el 2005. A Diciembre de 2006, alcanzan el 8.8, para luego subir al 9.7 en el 2007 y al 7.2 en el 2008. A diciembre del 2009 el coeficiente es de 9.9 veces, al 9.6 en el 2010, al 9.17 en el 2011, al 13.24 en el 2012, al 13.08 en el 2013, al 14.75 en el 2014, al 8.95 en Diciembre del 2015, al 16.9 en Diciembre del 2016, al 16.17 en Diciembre de 2017, al 16.07 en Diciembre de 2018, al 18.77 en Diciembre de 2019, al 19.55 en Diciembre de 2020, al 20.16 en Diciembre de 2021, al 17.64 en Diciembre de 2022, al 18.23 en Diciembre de 2023, al 17.30 en Diciembre de 2024 y al 21.67 en Diciembre de 2025.

En cambio el coeficiente *Patrimonio/Responsabilidades*, que mide la proporción en la cual los contratos por Seguros se encuentran respaldados por el Patrimonio, presentan coeficientes sumamente bajos durante el período analizado, pasando del 1.7% en el 2005 al 2.0% en el 2006, al 2.4% en el 2007, luego en Diciembre del 2008 es el 1.4%, en el 2009 de 1.65%, en el 2010 de 1.67%, en el 2011 de 1.84%, en el 2012 de 3.42%, en el 2013 de 3.02%, en el 2014 de 2.83%, 1.76% en Diciembre del 2015, 3.74% en Diciembre del 2016, 3.76% en Diciembre de 2017, 3.06% en Diciembre de 2018, 3.05% en Diciembre de 2019, 2.91% en Diciembre de 2020, 2.8% en Diciembre de 2021, 2.5% en Diciembre de 2022, 2.6% en Diciembre de 2023, 2.8% en Diciembre de 2024 y 5.6% en Diciembre de 2025. Este coeficiente se ha visto afectado por el tamaño de la Cartera de Seguros comparado con el aumento patrimonial.

El monto de los Activos Fijos se ha mantenido durante el período analizado, con variaciones entre dichos años, sin embargo el Patrimonio ha tenido aumentos consistentes que llevan a un incremento absoluto entre el 2003 y el 2011, lo que hace que la relación *Activo Fijo/Patrimonio* haya disminuido del 16.9% en 2003 al 13.1% en 2004, a un 12.1% para diciembre del 2005, en Diciembre del 2006 a un 9.33%, en Diciembre del 2007 a 7.7% decrementando a 6.39% en Diciembre del 2008, 5.38% a Diciembre del 2009, 4.9% a Diciembre del 2010, 4.31% a Diciembre del 2011, 3.67% a Diciembre del 2012, 3.28% a Diciembre del 2013, 2.88% a Diciembre del 2014, 2.65% en Diciembre del 2015, a 3.47% en Diciembre del 2016, a 3.17% en Diciembre de 2017, a 3.04% en Diciembre de 2018, a 3.03% en Diciembre de 2019, a 6.53% en Diciembre de 2020, 6.1% en Diciembre de 2021, a 7.04% en Diciembre de 2022, a 6.11% en Diciembre de 2023, a 5.01% en Diciembre de 2024 y a 4.87% en Diciembre de 2025.

El *Margen Bruto de Utilidad* ha sido en el 2003,

2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 un 35%, 34%, 34%, 37%, 38%, 34%, 26%, 23%, 20%, 21%, 20%, 19%, 11%, 14%, 18%, 16%, 19%, 15%, 18%, 9%, 16%, 12% y 7.5% respectivamente.

De la misma forma, el Margen Neto de Utilidad ha sido en Diciembre del 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 del orden de 18%, 17%, 16%, 23%, 22%, 21%, 17%, 13.9%, 13.9%, 14%, 11.7%, 12.7%, 8.1%, 10.5%, 9.0%, 11.1%, 10.01%, 11.74%, 9.86%, 12.06%, 10.60% y 8.60% respectivamente.